

2026年3月期 第1四半期 決算説明会

---

**東海旅客鉄道株式会社**

2025年7月29日

# 目 次

|     |               |       |     |
|-----|---------------|-------|-----|
| I   | 2026年3月期第1四半期 | 決算実績等 | … 3 |
| II  | 各種施策の状況       |       | …10 |
| III | 中央新幹線計画の状況    |       | …14 |

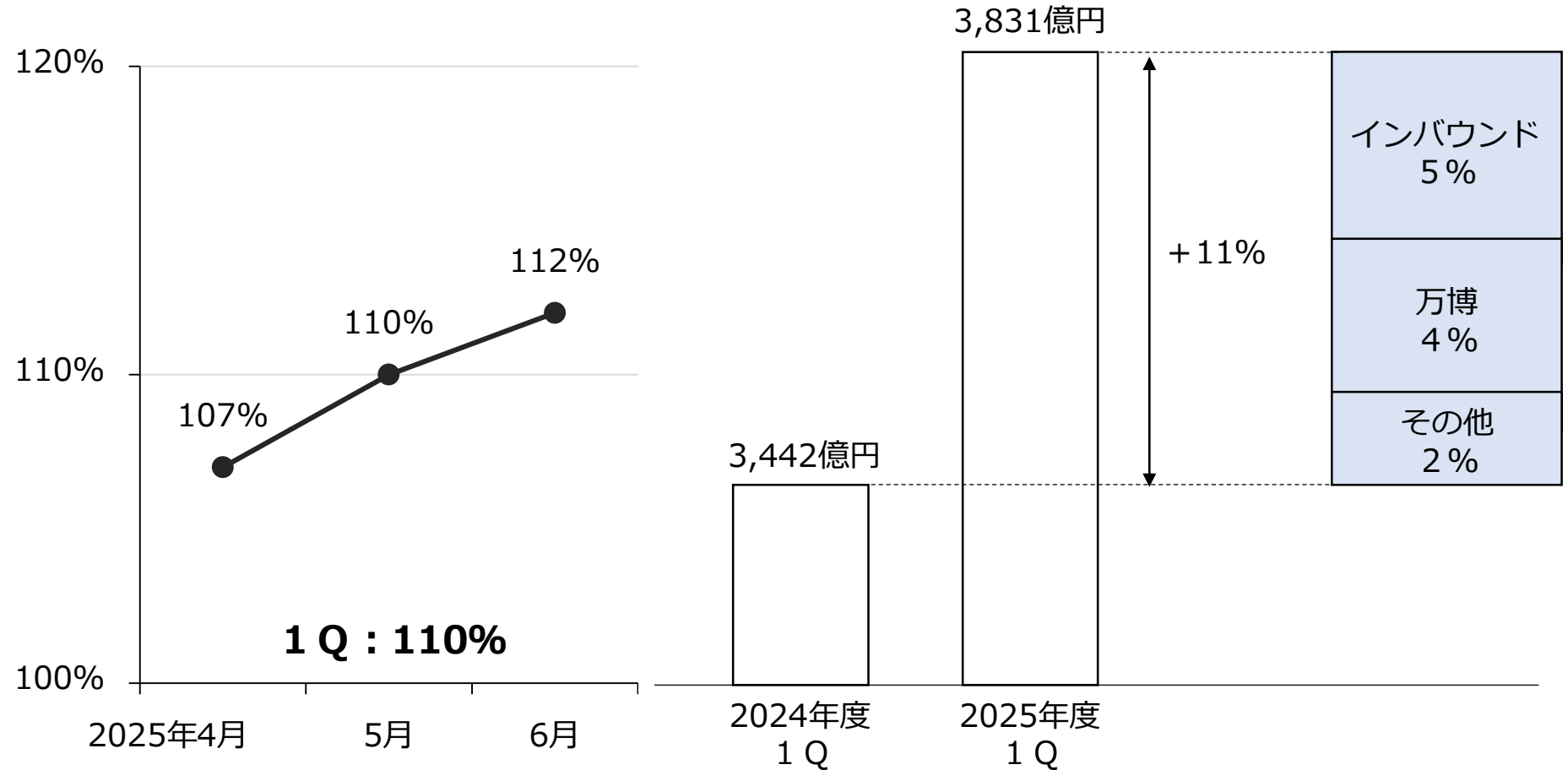
---

# I 2026年3月期第1四半期 決算実績等

# 東海道新幹線のご利用状況と運輸収入

## ■ 東海道新幹線のご利用状況 (東京口断面輸送量、2024年度比)

## ■ 運輸収入（幹・在）の比較



- 第1四半期はご利用が好調に推移し、2024年度比で110%（2018年度比105%）
- 運輸収入は2024年度比で111%（+11%の内訳はインバウンド5%、万博4%、その他2%（ビジネス需要の増等）と推計）

- 大阪・関西万博の開催に伴い、東海道新幹線では需要にあわせた弾力的な列車設定を実施
- 首都圏⇔新大阪および名古屋⇔新大阪のご利用が全体のトレンドよりも高い水準で推移し、運輸収入に対して約140億円の増収効果があったと推計

## 【実績】第1四半期における効果

※ インバウンドを含む

| 4/13～6/30 (79日間) | 首都圏⇔新大阪 | 名古屋⇔新大阪 | 1Qにおける効果 |
|------------------|---------|---------|----------|
| 増収額              | +120億円  | +20億円   | +140億円   |

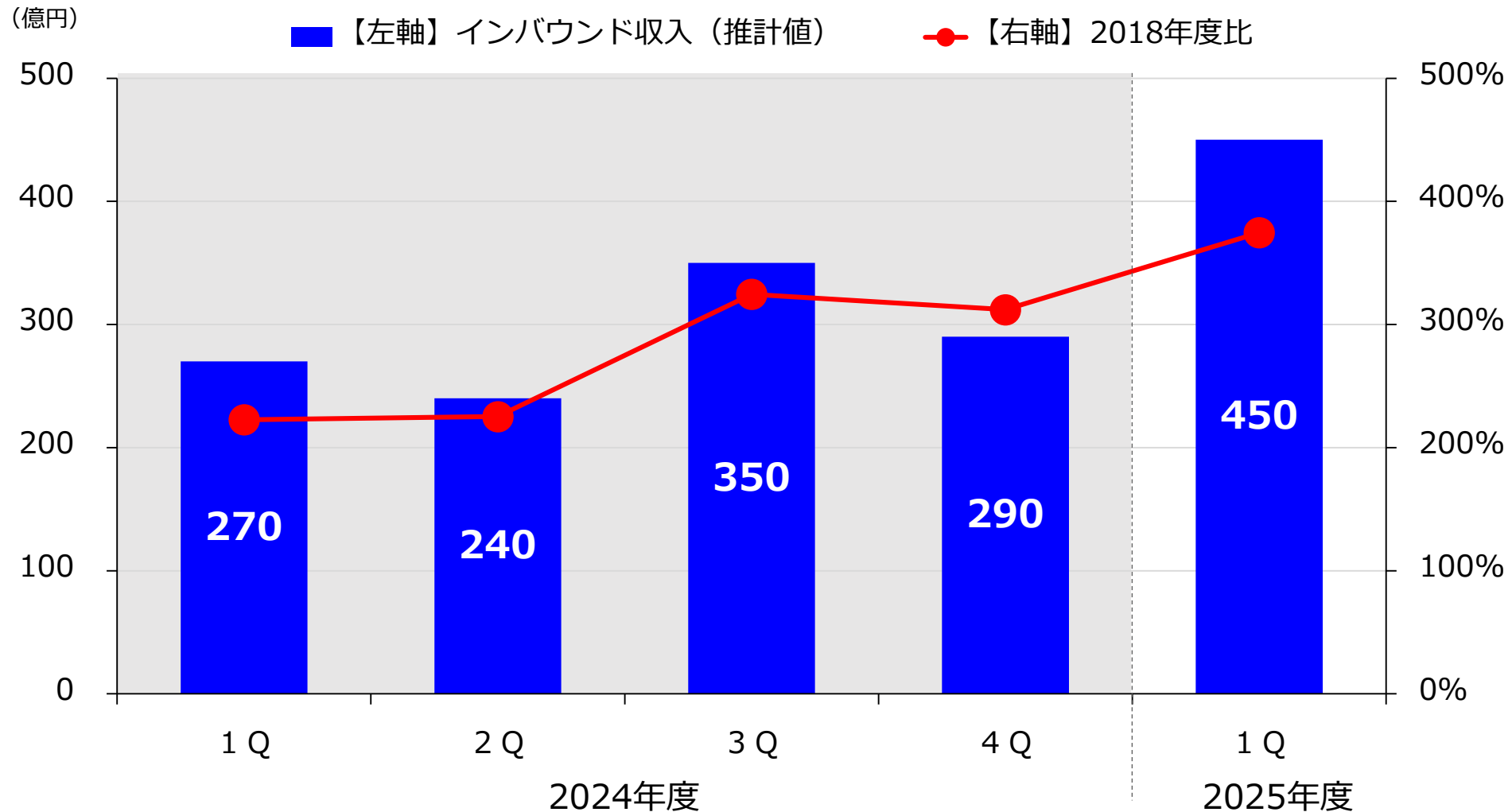
## 【参考】業績予想時の想定

| 4/13～10/13 (184日間) | 首都圏⇔新大阪 | 名古屋⇔新大阪 | 想定額    |
|--------------------|---------|---------|--------|
| 増収額                | +155億円  | +45億円   | +200億円 |

# インバウンドの状況

○ 1 Q インバウンド収入（推計値）は約450億円

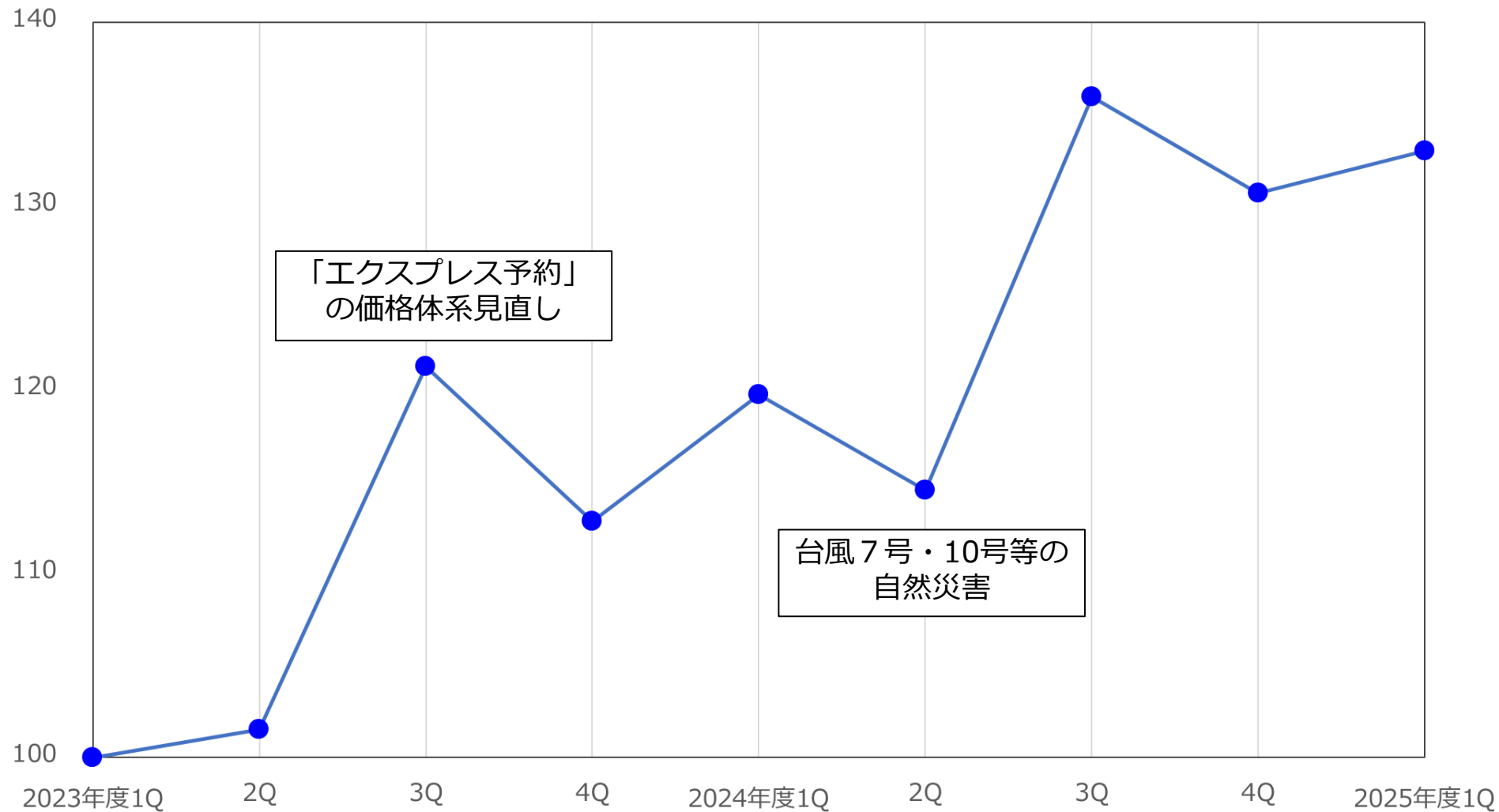
※インバウンド収入（推計値）は10億円未満切捨



# 東海道新幹線のビジネス需要の状況

○ 「エクスプレス予約」の主要な法人会員の利用実績は増加傾向

■ EX法人会員（主要200社）利用額の推移（平日1日平均、2023年度1Qを100とする）



# 比較第 1 四半期損益計算書【連結】

8

(単位 億円、%)

|                              | 2024年度       | 2025年度       | 増減         | 前期比          | 主な増減要因        |
|------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|---------------|
| <b>営業収益</b>                  | <b>4,352</b> | <b>4,782</b> | <b>429</b> | <b>109.9</b> |               |
| 運輸業                          | 3,575        | 3,962        | 387        | 110.8        | 運輸収入の増        |
| 流通業                          | 388          | 411          | 23         | 106.0        | 駅店舗の売上の増      |
| 不動産業                         | 124          | 129          | 5          | 104.3        | 駅商業施設の賃料収入の増  |
| その他                          | 265          | 279          | 13         | 105.3        | 鉄道車両等製造業の売上の増 |
| <b>営業費</b>                   | <b>2,509</b> | <b>2,570</b> | <b>60</b>  | <b>102.4</b> |               |
| <b>営業利益</b>                  | <b>1,843</b> | <b>2,212</b> | <b>368</b> | <b>120.0</b> |               |
| <b>営業外損益</b>                 | <b>△ 130</b> | <b>△ 136</b> | <b>△ 6</b> | <b>104.9</b> |               |
| 営業外収益                        | 72           | 70           | △ 1        | 97.3         |               |
| 営業外費用                        | 203          | 207          | 4          | 102.2        |               |
| <b>経常利益</b>                  | <b>1,712</b> | <b>2,075</b> | <b>362</b> | <b>121.2</b> |               |
| 特別損益                         | △ 1          | △ 2          | △ 0        | 144.3        |               |
| <b>税金等調整前四半期純利益</b>          | <b>1,711</b> | <b>2,073</b> | <b>361</b> | <b>121.1</b> |               |
| 法人税等                         | 504          | 610          | 106        | 121.1        |               |
| <b>四半期純利益</b>                | <b>1,207</b> | <b>1,462</b> | <b>255</b> | <b>121.2</b> |               |
| 非支配株主に帰属する<br>四半期純利益         | 9            | 10           | 1          | 113.0        |               |
| <b>親会社株主に帰属する<br/>四半期純利益</b> | <b>1,197</b> | <b>1,452</b> | <b>254</b> | <b>121.2</b> |               |

(注) 営業収益の内訳は、セグメント別の外部顧客への売上高

# 比較第 1 四半期損益計算書【単体】

9

(単位 億円、%)

|                  | 2024年度       | 2025年度       | 増減         | 前期比          | 主な増減要因              |
|------------------|--------------|--------------|------------|--------------|---------------------|
| <b>営業収益</b>      | <b>3,626</b> | <b>4,015</b> | <b>389</b> | <b>110.7</b> |                     |
| うち運輸収入           | 3,442        | 3,831        | 389        | 111.3        | 新幹線+377、在来線+12      |
| <b>営業費</b>       | <b>1,871</b> | <b>1,902</b> | <b>30</b>  | <b>101.6</b> |                     |
| 人件費              | 453          | 470          | 16         | 103.6        | ベースアップによる増、退職給付費用の減 |
| 物件費              | 853          | 864          | 10         | 101.3        |                     |
| 動力費              | 134          | 143          | 9          | 107.0        | 電力単価の増              |
| 修繕費              | 262          | 254          | △ 7        | 97.2         |                     |
| 業務費              | 456          | 465          | 8          | 101.9        |                     |
| 租税公課             | 111          | 113          | 2          | 101.8        |                     |
| 減価償却費            | 453          | 455          | 1          | 100.3        |                     |
| <b>営業利益</b>      | <b>1,754</b> | <b>2,113</b> | <b>359</b> | <b>120.5</b> |                     |
| 営業外損益            | △ 135        | △ 144        | △ 8        | 106.6        |                     |
| 営業外収益            | 70           | 68           | △ 1        | 97.4         |                     |
| 営業外費用            | 205          | 213          | 7          | 103.5        |                     |
| <b>経常利益</b>      | <b>1,618</b> | <b>1,968</b> | <b>350</b> | <b>121.6</b> |                     |
| 特別損益             | 2            | 2            | 0          | 103.4        |                     |
| <b>税引前四半期純利益</b> | <b>1,621</b> | <b>1,971</b> | <b>350</b> | <b>121.6</b> |                     |
| 法人税等             | 476          | 580          | 103        | 121.7        |                     |
| <b>四半期純利益</b>    | <b>1,144</b> | <b>1,390</b> | <b>246</b> | <b>121.6</b> |                     |

---

## Ⅱ 各種施策の状況

## 収益拡大

### ■需要創出

- ・昨年度の増収（百数十億円と推計）を上回る効果を目指し、取組みを展開



薬屋のひとりごと×JR東海 TAKARAZUKA STAR EXPRESS  
猫猫、壬氏の京都たび（1編成貸し切り新幹線ツアー）



### ■価格戦略

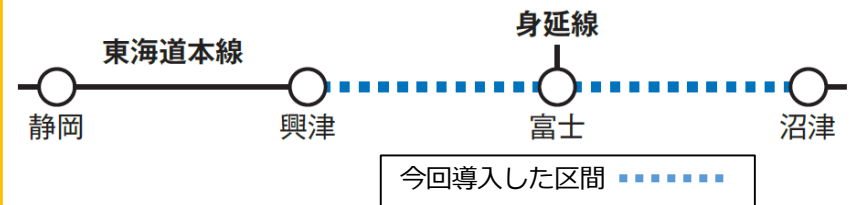
- ・上級クラス座席の導入、グリーン車のサービス向上に向けた取組みを推進
- ・新幹線自由席特急料金の届出化やインフレによるコスト増を柔軟に運賃・料金に転嫁できる制度の導入に向けて、引き続き国に要望



## 業務改革

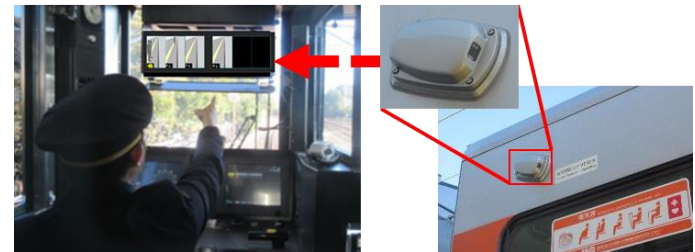
### ■お客様サポートサービス

- ・2025年6月に東海道本線（沼津駅～興津駅）でサービス開始



### ■315系4両編成でのワンマン運転

- ・2026年春頃から関西本線（名古屋駅～亀山駅）、武豊線で実施予定



車側カメラを用いたワンマン運転

- 新たな業務改革件名や既存件名の効果拡大に取り組む

- 新幹線・在来線ともにインバウンドを含めて多くのお客様にご乗車いただくなど、ご利用が堅調に推移していることから、さらなる輸送サービスの充実のため、車両を追加投入する
- 新幹線車両「N700S」⇒2編成を追加投入
  - ・ご利用二ーズにあわせたさらなる弾力的な列車設定が可能に
  - ・自然災害等の輸送障害時に早期の遅延回復に資する



## ■新幹線車両「N700S」投入編成数

| 年度    | 2026年度まで | 2027年度 | 2028年度 | 計  |
|-------|----------|--------|--------|----|
| 当初計画  | 63       | 7      | 6      | 76 |
| 新たな計画 | 63       | 8      | 7      | 78 |

- 在来線特急車両「HC85系」⇒6両を追加投入
  - ・ご利用二ーズにあわせたさらなる弾力的な増結や増発が可能に



## ■在来線特急車両「HC85系」投入車両数

| 年度    | 2023年度まで | 2027年度 | 計  |
|-------|----------|--------|----|
| 当初計画  | 68       | -      | 68 |
| 新たな計画 |          | 6      | 74 |



コートヤード・バイ・マリオット京都駅

2026年度開業予定



コートヤード・バイ・マリオット京都四条烏丸

2025年8月27日開業予定



ヒルトン高山リゾート

2026年秋にリブランド開業予定



ホテル 寧 奈良  
(アンバウンド コレクション by Hyatt)

2030年度開業予定

- 鉄道事業との相乗効果を追求し、沿線の観光都市でホテル開発を実施
- 外資系ホテルブランドと提携することで国内外のお客様への訴求力を向上

---

## Ⅲ 中央新幹線計画の状況

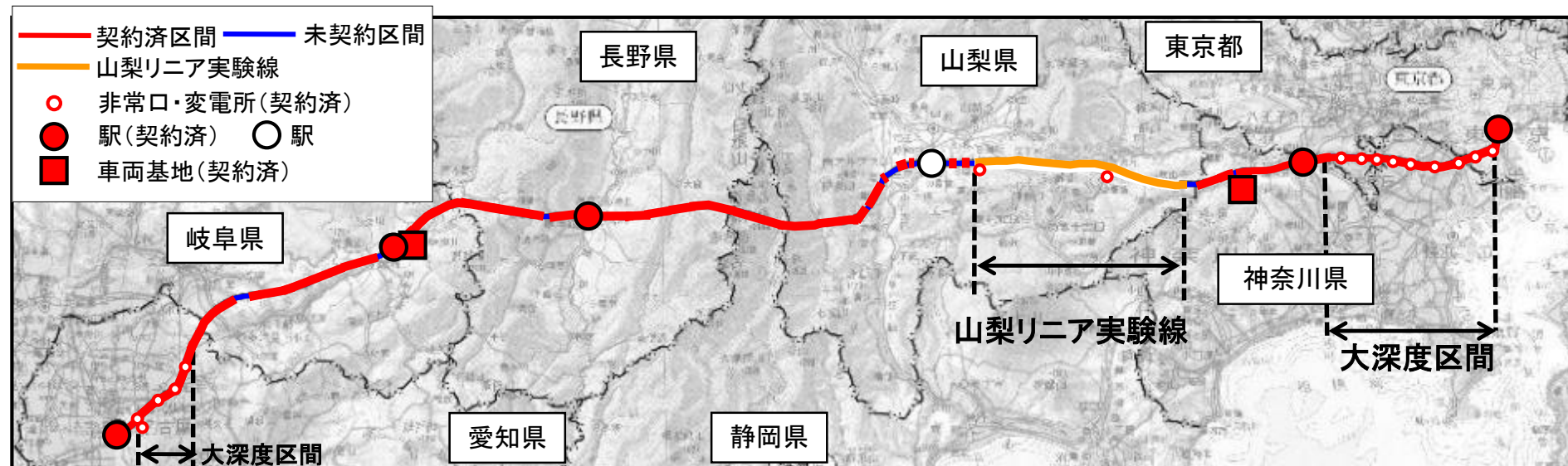
# 中央新幹線計画の状況①

15

## 【本体工事契約箇所（2025.6.30現在）】

※本体工事契約区間等は概ねの位置を示したものです。

※この地図は、国土地理院長の承認を得て、同院発行の100万分の1日本を複製したものです。（承認番号 平25情複、第310号）



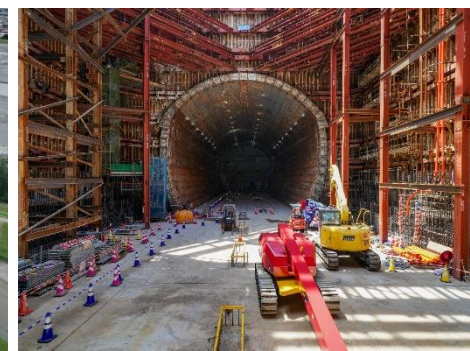
第一中京圏トンネル  
(坂下西工区)  
発進式



伊那山地トンネル  
(戸中・壬生沢工区)  
本坑の貫通状況



釜無川橋りょう  
上部工



神奈川県駅 (仮称)  
函体構築工

## 【南アルプストンネル 静岡工区】

### 《大井川の水資源及び南アルプスの生態系等の環境保全に関する取り組み》

- 水資源と環境保全に関する国土交通省の有識者会議の報告書に基づいて、静岡県等と対話を重ねています。
- 6月2日に開催された地質構造・水資源部会専門部会において、静岡県との対話が必要な項目のうち、水資源に関する全ての項目の対話が完了しました。また、発生土置き場については、通常土に関する対話が完了しました。
- 7月27日に大井川流域8市2町の首長との意見交換会を開催し、当社から、静岡県との対話状況や、山梨県内の先進坑の掘削状況等についてご説明のうえ、意見交換を行いました。
- 環境保全や要対策土の取扱いについても、引き続き丁寧かつスピード感を持って、静岡県との対話を進めていきます。

### 《リニア中央新幹線静岡工区モニタリング会議》

- 6月6日に開催された第7回「リニア中央新幹線静岡工区モニタリング会議」において、当社から、静岡県との対話状況等について報告しました。



大井川流域8市2町の首長との意見交換会

本資料に記載されている将来の計画や見込み数値等は、当社が現在入手可能な情報に基づく見通しであり、リスクや不確実性を含んでいます。潜在的なリスクや不確実性の例としては、経済動向や事業環境、消費動向、当社および子会社における他社との競合状況、法律や規制等の変更等が挙げられます。

# (参考) 2026年3月期第1四半期セグメント情報

(単位 億円、%)

|                   | 2024年度 | 2025年度 | 増減   | 前期比   |
|-------------------|--------|--------|------|-------|
| 営業収益              | 4,352  | 4,782  | 429  | 109.9 |
| 運輸業               | 3,603  | 3,992  | 389  | 110.8 |
| 流通業               | 411    | 433    | 22   | 105.4 |
| 不動産業              | 203    | 238    | 34   | 117.1 |
| その他               | 531    | 577    | 45   | 108.6 |
| 調整額               | △ 396  | △ 458  | △ 61 | 115.6 |
| セグメント利益<br>(営業利益) | 1,843  | 2,212  | 368  | 120.0 |
| 運輸業               | 1,735  | 2,093  | 357  | 120.6 |
| 流通業               | 34     | 32     | △ 2  | 92.4  |
| 不動産業              | 61     | 69     | 7    | 112.7 |
| その他               | 5      | 23     | 18   | 457.2 |
| 調整額               | 6      | △ 5    | △ 12 | —     |

(注) 1. セグメント別の営業収益は、外部顧客への売上高のほか、他セグメントへの売上高を含む

2. 「調整額」欄は、セグメント間取引の相殺消去

# (参考) 主な子会社の実績・業績予想 (連結修正前)

## ○実績

(億円)

|           | 営業収益           |                |         | 営業利益           |                |         | 経常利益           |                |         |
|-----------|----------------|----------------|---------|----------------|----------------|---------|----------------|----------------|---------|
|           | 2024年度<br>1Q実績 | 2025年度<br>1Q実績 | 前期比     | 2024年度<br>1Q実績 | 2025年度<br>1Q実績 | 前期比     | 2024年度<br>1Q実績 | 2025年度<br>1Q実績 | 前期比     |
| JR東海高島屋   | 158            | 149            | 94. 6%  | 23             | 14             | 62. 4%  | 24             | 15             | 64. 3%  |
| JRセントラルビル | 78             | 82             | 104. 5% | 8              | 10             | 120. 3% | 8              | 10             | 123. 4% |
| JR東海ホテルズ  | 69             | 73             | 106. 0% | 9              | 7              | 80. 7%  | 9              | 7              | 80. 4%  |
| 日本車両      | 208            | 229            | 110. 1% | 1              | 14             | 999. 9% | 3              | 18             | 474. 2% |
|           |                |                |         | 日本車両           | 四半期純利益         |         | 5              | 14             | 276. 9% |

## ○業績予想

(億円)

|           | 営業収益             |                          |                          |                 | 営業利益             |                          |                          |                 | 経常利益             |                          |                          |                 |
|-----------|------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------|------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------|------------------|--------------------------|--------------------------|-----------------|
|           | 2024<br>年度<br>実績 | 2025<br>年度<br>計画<br>(前回) | 2025<br>年度<br>計画<br>(今回) | 前回<br>vs.<br>今回 | 2024<br>年度<br>実績 | 2025<br>年度<br>計画<br>(前回) | 2025<br>年度<br>計画<br>(今回) | 前回<br>vs.<br>今回 | 2024<br>年度<br>実績 | 2025<br>年度<br>計画<br>(前回) | 2025<br>年度<br>計画<br>(今回) | 前回<br>vs.<br>今回 |
| JR東海高島屋   | 636              | 638                      | 638                      | 100. 0%         | 89               | 77                       | 77                       | 100. 0%         | 92               | 80                       | 80                       | 100. 0%         |
| JRセントラルビル | 341              | 348                      | 348                      | 100. 0%         | 36               | 30                       | 30                       | 100. 0%         | 40               | 32                       | 32                       | 100. 0%         |
| JR東海ホテルズ  | 282              | 291                      | 291                      | 100. 0%         | 23               | 13                       | 13                       | 100. 0%         | 24               | 13                       | 13                       | 100. 0%         |
| 日本車両      | 942              | 920                      | 958                      | 104. 1%         | 65               | 54                       | 63                       | 116. 7%         | 69               | 58                       | 69                       | 119. 0%         |
|           |                  |                          |                          |                 | 日本車両             | 当期純利益                    |                          |                 | 61               | 58                       | 65                       | 112. 1%         |

# (参考) 輸送量の推移 (月次利用状況・多客期利用状況)

## ◆月次利用状況 Monthly passenger volume

(%)

| 期間<br>Period | 新幹線<br>Shinkansen |               |               |               |                |                 |                   | 在来線<br>Conventional Railway |                      |
|--------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|----------------|-----------------|-------------------|-----------------------------|----------------------|
|              | 東京口<br>Tokyo Gate |               |               |               |                |                 | 大阪口<br>Osaka Gate | 特急等<br>Express              | 名古屋近郊<br>Nagoya Area |
|              | 合計<br>Total       | のぞみ<br>Nozomi | ひかり<br>Hikari | こだま<br>Kodama | 平日<br>Weekdays | 土休日<br>Weekends | 合計<br>Total       |                             |                      |
| 25/04        | 107               | 108           | 108           | 105           | 109            | 105             | 109               | 105                         | 103                  |
| 25/05        | 110               | 110           | 110           | 107           | 110            | 106             | 113               | 108                         | 102                  |
| 25/06        | 112               | 114           | 111           | 106           | 110            | 118             | 117               | 106                         | 105                  |
| 25/04-06     | 110               | 111           | 110           | 106           | 110            | 110             | 113               | 106                         | 103                  |

## ◆多客期利用状況 (東京口) Passenger volume during the peak holiday seasons (Tokyo Gate)

### ・ゴールデンウィーク “Golden Week” Holidays

| 期間<br>Period | 新幹線<br>Shinkansen |               |               |               | 在来線<br>Conventional Railway |                      |
|--------------|-------------------|---------------|---------------|---------------|-----------------------------|----------------------|
|              | 合計<br>Total       | のぞみ<br>Nozomi | ひかり<br>Hikari | こだま<br>Kodama | 特急等<br>Express              | 名古屋近郊<br>Nagoya Area |
| 4/25～5/6     | 105               | 105           | 107           | 103           | 102                         | 103                  |

(※) 新幹線・在来線特急等は特定の駅間における月累計断面輸送量の対前年比。

在来線名古屋近郊は自動改札集計による乗車人員合計の対前年比。※多客期においては定期外の乗車人員に限る。

Note: The data of the Shinkansen and Express is based on the total passenger volume of each month at certain points.

The data of the Nagoya area is based on the passenger ridership of each month counted by automatic ticket gates.

※The data of the Nagoya area regarding the peak holiday seasons is based on the passenger ridership excluding commuter passes.

# (参考) 月次営業概況（商業施設・ホテル）

## ◆商業施設

### Commercial Facilities

|              | ジェイアール名古屋タカシマヤ、及び<br>タカシマヤ ゲートタワーモール<br><br>JR Nagoya Takashimaya and<br>Takashimaya Gate Tower Mall |                                       |
|--------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------|
| 期間<br>Period | 売上高合計<br>2026年2月期<br>(百万円)<br><br>Total Sales FY2025:<br>2025.3~2026.2<br>(Millions of Yen)          | 前年同月比<br>(%)<br><br>YoY<br>Comparison |
| 25/03        | 19,690                                                                                               | 102.8                                 |
| 25/04        | 16,689                                                                                               | 102.3                                 |
| 25/05        | 16,674                                                                                               | 95.9                                  |
| 25/06        | 17,074                                                                                               | 93.2                                  |

## ◆ホテル

### Hotels

|              | 名古屋マリオットアソシアホテル<br>Nagoya Marriott Associa Hotel |                                 | 名古屋JRゲートタワーホテル<br>Nagoya JR Gate Tower Hotel |                                 |
|--------------|--------------------------------------------------|---------------------------------|----------------------------------------------|---------------------------------|
| 期間<br>Period | 稼働率 (%)<br>Occupancy<br>Rate                     | 前年同月比<br>増減<br>YoY<br>Inc./Dec. | 稼働率 (%)<br>Occupancy<br>Rate                 | 前年同月比<br>増減<br>YoY<br>Inc./Dec. |
| 25/04        | 80.7                                             | 1.2                             | 84.6                                         | 0.5                             |
| 25/05        | 75.8                                             | -1.7                            | 83.3                                         | 2.3                             |
| 25/06        | 74.1                                             | -2.1                            | 84.7                                         | -1.9                            |

(※) 各月の数値は速報値のため、確定値とは異なる場合がある。

Note:The number for each month comes from a quick estimation, which might differ from the actual results.