

# 2025年度(2026年3月期) 第1四半期決算 補足説明資料

2025年7月29日  
東海旅客鉄道株式会社

# 2025年度第1四半期連結決算概要

- ・ 当社の運輸収入は、東海道新幹線・在来線のご利用が好調に推移したため増収となり、過去最大となった。さらに、グループ会社についても増収となり、連結営業収益は増加。営業費は、当社及びグループ会社における人件費等の増により増加したが、増収・増益の決算。
- ・ 通期の業績予想は、前回予想を据え置く。引き続き、鉄道の原点であり、全ての施策の大前提となる安全の確保を最優先として、生活様式や働き方の変化によるニーズの多様化、労働力人口の減少等、当社を取り巻く環境の大きな変化を踏まえ、「業務改革」と「収益の拡大」の2つを柱とした経営体力の再強化に取り組む。

## ○連結損益の概要

(単位 億円、%)

|                      | 2024年度 | 2025年度 | 増減  | 前期比   |
|----------------------|--------|--------|-----|-------|
| 営 業 収 益              | 4,352  | 4,782  | 429 | 109.9 |
| 営 業 費                | 2,509  | 2,570  | 60  | 102.4 |
| 営 業 利 益              | 1,843  | 2,212  | 368 | 120.0 |
| 経 常 利 益              | 1,712  | 2,075  | 362 | 121.2 |
| 親会社株主に帰属する<br>四半期純利益 | 1,197  | 1,452  | 254 | 121.2 |

※金額は単位未満端数切捨(以降についても同じ)

## ○当期の業績予想

- ・ 通期の業績予想については、前回予想を据え置く。

# 比較第 1 四半期損益計算書【連結】

(単位 億円、%)

|                              | 2024年度       | 2025年度       | 増減         | 前期比          | 主な増減要因        |
|------------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|---------------|
| <b>営業収益</b>                  | <b>4,352</b> | <b>4,782</b> | <b>429</b> | <b>109.9</b> |               |
| 運輸業                          | 3,575        | 3,962        | 387        | 110.8        | 運輸収入の増        |
| 流通業                          | 388          | 411          | 23         | 106.0        | 駅店舗の売上の増      |
| 不動産業                         | 124          | 129          | 5          | 104.3        | 駅商業施設の賃料収入の増  |
| その他                          | 265          | 279          | 13         | 105.3        | 鉄道車両等製造業の売上の増 |
| <b>営業費</b>                   | <b>2,509</b> | <b>2,570</b> | <b>60</b>  | <b>102.4</b> |               |
| <b>営業利益</b>                  | <b>1,843</b> | <b>2,212</b> | <b>368</b> | <b>120.0</b> |               |
| <b>営業外損益</b>                 | <b>△ 130</b> | <b>△ 136</b> | <b>△ 6</b> | <b>104.9</b> |               |
| 営業外収益                        | 72           | 70           | △ 1        | 97.3         |               |
| 営業外費用                        | 203          | 207          | 4          | 102.2        |               |
| <b>経常利益</b>                  | <b>1,712</b> | <b>2,075</b> | <b>362</b> | <b>121.2</b> |               |
| 特別損益                         | △ 1          | △ 2          | △ 0        | 144.3        |               |
| <b>税金等調整前四半期純利益</b>          | <b>1,711</b> | <b>2,073</b> | <b>361</b> | <b>121.1</b> |               |
| 法人税等                         | 504          | 610          | 106        | 121.1        |               |
| <b>四半期純利益</b>                | <b>1,207</b> | <b>1,462</b> | <b>255</b> | <b>121.2</b> |               |
| 非支配株主に帰属する<br>四半期純利益         | 9            | 10           | 1          | 113.0        |               |
| <b>親会社株主に帰属する<br/>四半期純利益</b> | <b>1,197</b> | <b>1,452</b> | <b>254</b> | <b>121.2</b> |               |

(注) 営業収益の内訳は、セグメント別の外部顧客への売上高

# 比較第1四半期損益計算書【単体】

(単位 億円、%)

|                  | 2024年度       | 2025年度       | 増減         | 前期比          | 主な増減要因              |
|------------------|--------------|--------------|------------|--------------|---------------------|
| <b>営業収益</b>      | <b>3,626</b> | <b>4,015</b> | <b>389</b> | <b>110.7</b> |                     |
| うち運輸収入           | 3,442        | 3,831        | 389        | 111.3        | 新幹線+377、在来線+12      |
| <b>営業費</b>       | <b>1,871</b> | <b>1,902</b> | <b>30</b>  | <b>101.6</b> |                     |
| 人件費              | 453          | 470          | 16         | 103.6        | ベースアップによる増、退職給付費用の減 |
| 物件費              | 853          | 864          | 10         | 101.3        |                     |
| 動力費              | 134          | 143          | 9          | 107.0        | 電力単価の増              |
| 修繕費              | 262          | 254          | △ 7        | 97.2         |                     |
| 業務費              | 456          | 465          | 8          | 101.9        |                     |
| 租税公課             | 111          | 113          | 2          | 101.8        |                     |
| 減価償却費            | 453          | 455          | 1          | 100.3        |                     |
| <b>営業利益</b>      | <b>1,754</b> | <b>2,113</b> | <b>359</b> | <b>120.5</b> |                     |
| 営業外損益            | △ 135        | △ 144        | △ 8        | 106.6        |                     |
| 営業外収益            | 70           | 68           | △ 1        | 97.4         |                     |
| 営業外費用            | 205          | 213          | 7          | 103.5        |                     |
| <b>経常利益</b>      | <b>1,618</b> | <b>1,968</b> | <b>350</b> | <b>121.6</b> |                     |
| 特別損益             | 2            | 2            | 0          | 103.4        |                     |
| <b>税引前四半期純利益</b> | <b>1,621</b> | <b>1,971</b> | <b>350</b> | <b>121.6</b> |                     |
| 法人税等             | 476          | 580          | 103        | 121.7        |                     |
| <b>四半期純利益</b>    | <b>1,144</b> | <b>1,390</b> | <b>246</b> | <b>121.6</b> |                     |

# 運輸収入及び輸送人キロの比較（第1四半期）

（単位 億円、％）

（単位 百万人キロ、％）

|               | 運輸収入   |        |     |       |
|---------------|--------|--------|-----|-------|
|               | 2024年度 | 2025年度 | 増減  | 前期比   |
| 新幹線           | 3,188  | 3,566  | 377 | 111.8 |
| 定期            | 37     | 41     | 3   | 110.1 |
| 定期外           | 3,151  | 3,525  | 373 | 111.9 |
| 在来線           | 253    | 265    | 12  | 104.9 |
| 定期            | 81     | 82     | 1   | 101.9 |
| 定期外           | 171    | 182    | 10  | 106.3 |
| 合計            | 3,442  | 3,831  | 389 | 111.3 |
| 定期            | 118    | 124    | 5   | 104.5 |
| 定期外           | 3,323  | 3,707  | 384 | 111.6 |
| 合計<br>（小荷物含む） | 3,442  | 3,831  | 389 | 111.3 |

|     | 輸送人キロ  |        |       |       |
|-----|--------|--------|-------|-------|
|     | 2024年度 | 2025年度 | 増減    | 前期比   |
| 新幹線 | 13,186 | 14,695 | 1,509 | 111.4 |
| 定期  | 317    | 347    | 30    | 109.6 |
| 定期外 | 12,869 | 14,348 | 1,479 | 111.5 |
| 在来線 | 2,161  | 2,235  | 75    | 103.5 |
| 定期  | 1,313  | 1,326  | 13    | 101.0 |
| 定期外 | 847    | 909    | 62    | 107.3 |
| 合計  | 15,347 | 16,931 | 1,584 | 110.3 |
| 定期  | 1,630  | 1,673  | 43    | 102.7 |
| 定期外 | 13,717 | 15,257 | 1,541 | 111.2 |

（注）1. JR東海単体に係る運輸収入及び輸送人キロを記載

2. 輸送人キロは単位未満端数四捨五入

# 比較第1四半期貸借対照表【連結】

【比較貸借対照表】

(単位 億円)

|                 | 2024年度<br>期末   | 2025年度<br>第1四半期末 | 増減             |
|-----------------|----------------|------------------|----------------|
| <b>流動資産</b>     | <b>19,429</b>  | <b>17,602</b>    | <b>△ 1,826</b> |
| うち中央新幹線建設資金管理信託 | 10,907         | 9,529            | △ 1,377        |
| <b>固定資産</b>     | <b>83,804</b>  | <b>85,091</b>    | <b>1,286</b>   |
| うち有形固定資産        | 60,587         | 60,882           | 294            |
| うち投資その他の資産      | 21,568         | 22,406           | 837            |
| <b>資産合計</b>     | <b>103,233</b> | <b>102,693</b>   | <b>△ 539</b>   |
| <b>流動負債</b>     | <b>7,823</b>   | <b>6,042</b>     | <b>△ 1,781</b> |
| <b>固定負債</b>     | <b>48,824</b>  | <b>48,846</b>    | <b>22</b>      |
| <b>負債合計</b>     | <b>56,647</b>  | <b>54,888</b>    | <b>△ 1,759</b> |
| <b>純資産合計</b>    | <b>46,585</b>  | <b>47,804</b>    | <b>1,219</b>   |
| <b>負債純資産合計</b>  | <b>103,233</b> | <b>102,693</b>   | <b>△ 539</b>   |

(参考)

(単位 億円)

|              | 2024年度<br>期末  | 2025年度<br>第1四半期末 | 増減       |
|--------------|---------------|------------------|----------|
| <b>長期債務</b>  | <b>47,786</b> | <b>47,786</b>    | <b>0</b> |
| 中央新幹線建設長期借入金 | 30,000        | 30,000           | —        |
| 社債           | 7,293         | 7,293            | 0        |
| 長期借入金        | 5,435         | 5,435            | —        |
| 鉄道施設購入長期未払金  | 5,056         | 5,056            | —        |

# 参考：2025年度第1四半期セグメント情報

(単位 億円、%)

|                           | 2024年度       | 2025年度       | 増減         | 前期比          |
|---------------------------|--------------|--------------|------------|--------------|
| <b>営業収益</b>               | <b>4,352</b> | <b>4,782</b> | <b>429</b> | <b>109.9</b> |
| 運輸業                       | 3,603        | 3,992        | 389        | 110.8        |
| 流通業                       | 411          | 433          | 22         | 105.4        |
| 不動産業                      | 203          | 238          | 34         | 117.1        |
| その他                       | 531          | 577          | 45         | 108.6        |
| 調整額                       | △ 396        | △ 458        | △ 61       | 115.6        |
| <b>セグメント利益<br/>(営業利益)</b> | <b>1,843</b> | <b>2,212</b> | <b>368</b> | <b>120.0</b> |
| 運輸業                       | 1,735        | 2,093        | 357        | 120.6        |
| 流通業                       | 34           | 32           | △ 2        | 92.4         |
| 不動産業                      | 61           | 69           | 7          | 112.7        |
| その他                       | 5            | 23           | 18         | 457.2        |
| 調整額                       | 6            | △ 5          | △ 12       | —            |

(注) 1. セグメント別の営業収益は、外部顧客への売上高のほか、他セグメントへの売上高を含む

2. 「調整額」欄は、セグメント間取引の相殺消去