

2024年度(2025年3月期) 期末決算 補足説明資料

2025年4月30日
東海旅客鉄道株式会社

2024年度期末連結決算概要

- ・当社の運輸収入は、東海道新幹線・在来線ともにご利用が堅調に推移したため、前年と比べ増収となり、過去最大となった。また、グループ会社についても増収となり、連結営業収益は増加。営業費は、グループ会社における売上原価の増等により増加したが、増収・増益の決算。
- ・次期についても、引き続き、鉄道の原点であり、全ての施策の大前提となる安全の確保を最優先として、生活様式や働き方の変化によるニーズの多様化、労働力人口の減少等、当社を取り巻く環境の大きな変化を踏まえ、「業務改革」と「収益の拡大」の2つを柱とした経営体力の再強化に取り組む。

○連結損益の概要及び次期の業績予想

(単位 億円、%)

	2023年度 実績 A	2024年度 実績 B	対2023年度実績		2025年度 業績予想 C	対2024年度実績	
			増減 B-A	前期比 B/A		増減 C-B	前期比 C/B
営 業 収 益	17,104	18,318	1,214	107.1	18,650	331	101.8
営 業 費	11,030	11,290	260	102.4	11,980	689	106.1
営 業 利 益	6,073	7,027	954	115.7	6,670	△ 357	94.9
経 常 利 益	5,469	6,492	1,023	118.7	6,080	△ 412	93.6
親会社株主に帰属する 当 期 純 利 益	3,844	4,584	740	119.3	4,230	△ 354	92.3

※金額は単位未満端数切捨(以降についても同じ)

○株主還元(当社)

- ・当期の期末配当については、昨年4月に公表した配当予想に対して1円増の1株当たり16円とする。
- ・次期の配当予想についても、中間・期末ともに1株当たり16円とする。
- ・2025年4月30日開催の取締役会にて、1,000億円を上限とした自己株式の取得及び取得株式の全数消却を決議。

比較損益計算書【連結】

(単位 億円、%)

	2023年度	2024年度	増減	前期比	主な増減要因
営業収益	17,104	18,318	1,214	107.1	
運輸業	13,915	14,905	989	107.1	運輸収入の増
流通業	1,531	1,631	100	106.5	百貨店・駅店舗の売上の増
不動産業	495	518	22	104.6	駅商業施設の賃料収入の増
その他	1,161	1,263	101	108.8	鉄道車両等製造業・ホテル業の売上の増
営業費	11,030	11,290	260	102.4	
営業利益	6,073	7,027	954	115.7	
営業外損益	△ 604	△ 535	69	88.5	
営業外収益	224	282	58	126.0	
営業外費用	828	817	△ 11	98.7	
経常利益	5,469	6,492	1,023	118.7	
特別損益	△ 16	△ 34	△ 18	211.3	
税金等調整前当期純利益	5,453	6,458	1,005	118.4	
法人税等	1,565	1,814	249	115.9	
当期純利益	3,887	4,643	756	119.5	
非支配株主に帰属する 当期純利益	43	59	16	137.2	
親会社株主に帰属する 当期純利益	3,844	4,584	740	119.3	

(注) 営業収益の内訳は、セグメント別の外部顧客への売上高

比較損益計算書【単体】

(単位 億円、%)

	2023年度	2024年度	増減	前期比	主な増減要因
営業収益	14,173	15,112	938	106.6	
うち運輸収入	13,428	14,325	896	106.7	新幹線＋832、在来線＋64 (参考)2018年度比 102.6%
営業費	8,510	8,545	34	100.4	
人件費	1,722	1,756	33	102.0	ベースアップによる増、退職給付費用の減
物件費	4,335	4,413	77	101.8	
動力費	558	566	7	101.3	
修繕費	1,813	1,854	41	102.3	労務単価の上昇
業務費	1,962	1,992	29	101.5	広告宣伝費の増
租税公課	437	450	12	102.8	
減価償却費	2,015	1,925	△ 89	95.6	新幹線車両
営業利益	5,663	6,567	904	116.0	
営業外損益	△ 617	△ 567	49	92.0	
営業外収益	217	263	46	121.3	
営業外費用	834	831	△ 3	99.6	
経常利益	5,045	5,999	953	118.9	
特別損益	39	3	△ 35	8.7	
税引前当期純利益	5,085	6,002	917	118.0	
法人税等	1,497	1,696	199	113.3	
当期純利益	3,587	4,306	718	120.0	

運輸収入及び輸送人キロの比較

(単位 億円、%)

(単位 百万人キロ、%)

	運輸収入					
	2023年度	2024年度	増減	前期比	2025年1～3月	
					前期比	
新幹線	12,479	13,312	832	(103.0) 106.7	3,314	(107.2) 104.9
定期	139	146	6	(80.6) 105.0	35	(80.3) 105.6
定期外	12,340	13,165	825	(103.4) 106.7	3,279	(107.6) 104.9
在来線	948	1,012	64	(96.6) 106.8	244	(95.7) 106.1
定期	312	320	7	(90.8) 102.4	76	(90.4) 102.6
定期外	635	692	56	(99.6) 108.9	168	(98.2) 107.8
合計	13,428	14,325	897	(102.6) 106.7	3,559	(106.4) 105.0
定期	452	466	14	(87.3) 103.2	111	(86.9) 103.5
定期外	12,975	13,858	882	(103.2) 106.8	3,448	(107.1) 105.0
合計 (小荷物含む)	13,428	14,325	896	(102.6) 106.7	3,559	(106.4) 105.0

	輸送人キロ					
	2023年度	2024年度	増減	前期比	2025年1～3月	
					前期比	
	52,751	55,210	2,460	104.7	13,685	104.0
	1,187	1,241	54	104.6	291	104.5
	51,564	53,970	2,405	104.7	13,394	104.0
	8,400	8,642	242	102.9	2,055	102.6
	5,060	5,124	65	101.3	1,174	100.2
	3,340	3,517	177	105.3	881	106.1
	61,151	63,852	2,701	104.4	15,740	103.8
	6,246	6,365	119	101.9	1,466	101.0
	54,904	57,487	2,582	104.7	14,275	104.1

(注) 1. JR東海単体に係る運輸収入及び輸送人キロを記載

2. 前期比欄の()内は、2018年度との比較を記載

3. 輸送人キロは単位未満端数四捨五入

比較貸借対照表・株主資本等変動計算書【連結】

【比較貸借対照表】

(単位 億円)

	2023年度 期末	2024年度 期末	増減
流動資産	27,910	19,429	△ 8,481
うち中央新幹線建設資金管理信託	13,516	10,907	△ 2,608
固定資産	71,507	83,804	12,296
うち有形固定資産	58,088	60,587	2,499
うち投資その他の資産	11,817	21,568	9,751
資産合計	99,418	103,233	3,814
流動負債	7,987	7,823	△ 163
固定負債	49,195	48,824	△ 370
負債合計	57,182	56,647	△ 534
純資産合計	42,236	46,585	4,348
負債純資産合計	99,418	103,233	3,814

【株主資本等変動計算書】

(単位 億円)

区分	株主資本	その他の包括 利益累計額	非支配 株主持分	純資産 合計
当 期 首 残 高	40,629	1,067	540	42,236
配 当	△ 295	—	—	△ 295
親会社株主に帰属する 当期純利益	4,584	—	—	4,584
そ の 他	0	19	39	59
合 計	4,289	19	39	4,348
当 期 末 残 高	44,918	1,086	580	46,585

(参考)

(単位 億円)

	2023年度 期末	2024年度 期末	増減
長 期 債 務	48,461	47,786	△ 675
中央新幹線建設 長期借入金	30,000	30,000	—
社 債	7,898	7,293	△ 604
長 期 借 入 金	5,432	5,435	3
鉄道施設購入 長期未払金	5,130	5,056	△ 73
平均金利(%)	1.63	1.65	0.02

【比較キャッシュ・フロー計算書】

(単位 億円)

		2023年度	2024年度	増減
営業活動によるキャッシュ・フロー		6,728	6,245	△ 483
主な 内訳	税金等調整前当期純利益	5,453	6,458	1,005
	減価償却費	2,164	2,080	△ 83
	法人税等の支払額	△ 589	△ 1,602	△ 1,012
投資活動によるキャッシュ・フロー		△ 4,365	△ 9,560	△ 5,194
主な 内訳	有形・無形固定資産の取得による支出	△ 4,035	△ 4,649	△ 613
	中央新幹線建設資金管理信託取崩による収入	2,336	2,608	272
	資金運用による収入・支出(純額)	△ 2,830	△ 7,580	△ 4,750
財務活動によるキャッシュ・フロー		△ 1,251	△ 955	295
現金及び現金同等物の増減額		1,111	△ 4,270	△ 5,382
現金及び現金同等物の期首残高		7,105	8,217	1,111
現金及び現金同等物の期末残高		8,217	3,947	△ 4,270

【設備投資】

(単位 億円)

	2023年度	2024年度	増減
設備投資額(連結)	4,805	5,142	336
設備投資額(単体)	4,627	4,799	172

次期の業績予想【連結・単体】

(単位 億円、%)

	2024年度 (実績)	2025年度 (業績予想)	増減	前期比
【連結】				
営業収益	18,318	18,650	331	101.8
営業費	11,290	11,980	689	106.1
営業利益	7,027	6,670	△ 357	94.9
経常利益	6,492	6,080	△ 412	93.6
親会社株主に帰属する当期純利益	4,584	4,230	△ 354	92.3
【単体】				
営業収益	15,112	15,420	307	102.0
うち運輸収入	14,325	14,660	334	102.3
営業費	8,545	9,120	574	106.7
営業利益	6,567	6,300	△ 267	95.9
経常利益	5,999	5,690	△ 309	94.8
当期純利益	4,306	4,000	△ 306	92.9

参考：セグメント情報

【実績】

【次期の業績予想】

(単位 億円、%)

	2023年度 実績 A	2024年度 実績 B	対2023年度実績		2025年度 業績予想 C	対2024年度実績	
			増減 B-A	前期比 B/A		増減 C-B	前期比 C/B
営業収益	17,104	18,318	1,214	107.1	18,650	331	101.8
運輸業	14,083	15,022	938	106.7	15,320	297	102.0
流通業	1,606	1,714	108	106.7	1,750	35	102.1
不動産業	832	866	34	104.1	950	83	109.6
その他	2,552	2,726	173	106.8	2,740	13	100.5
調整額	△ 1,970	△ 2,011	△ 41	102.1	△ 2,110	△ 98	104.9
セグメント利益 (営業利益)	6,073	7,027	954	115.7	6,670	△ 357	94.9
運輸業	5,596	6,497	900	116.1	6,220	△ 277	95.7
流通業	138	156	18	113.1	140	△ 16	89.6
不動産業	202	228	26	112.9	220	△ 8	96.2
その他	154	155	1	100.7	100	△ 55	64.2
調整額	△ 18	△ 10	8	55.9	△ 10	0	97.1

(注) 1. セグメント別の営業収益は、外部顧客への売上高のほか、他セグメントへの売上高を含む

2. 「調整額」欄は、セグメント間取引の相殺消去