

## 平成20年度第3四半期連結決算概要

平成21年1月30日  
東海旅客鉄道株式会社

## 1. 経営成績の概要（累計）

- ・景気の悪化により経営環境が厳しくなる中、昨年11月以降輸送量が前年同月を下回り、当社単体の運輸収入は、10～12月の3ヶ月では前年同期比で減収に転じたが、4～12月の累計では前年同期並みの水準。
- ・鉄道以外の事業では、「新横浜中央ビル」の開業効果等に加え、日本車輛製造株式会社（以下「日本車輛」という。）の連結に伴い増収。
- ・営業費については、N700系の投入などにより減価償却費が増加したほか、物件費や日本車輛の連結子会社化に伴う費用が増加。
- ・上記の結果、増収・減益（営業利益、経常利益、四半期純利益）の決算。

(1) 営業収益（1兆1,873億円 前年同期比+220億円、1.9%増）

- ・当社単体の運輸収入は、前年同期比2億円増の9,041億円。
- ・東海道新幹線については、昨年3月のダイヤ改正により整備した列車体系を基に利便性の高い輸送サービスの提供に努めた。また、チケットレスでご利用いただける「EX-IC（エクスプレスIC）サービス」の定着に努めたほか、京都をはじめとした各方面への旅行需要の喚起を図った。この結果、運輸収入は前年同期並みの8,235億円となった。
- ・在来線については、昨年3月のダイヤ改正で名古屋地区の中央線・東海道線の列車を増発したことなどにより、運輸収入は前年同期並みの805億円となった。
- ・鉄道以外の事業においては、「新横浜中央ビル」について各事業の円滑な運営に努めたほか、「JRセントラルタワーズ」の「タワーズプラザ」や主要駅における商業施設のリニューアルを進めた。また、日本車輛の連結に伴い、グループ会社の営業収益は前年同期比202億円増の2,447億円となった。

(2) 営業費（8,310億円 前年同期比+493億円、6.3%増）

- ・N700系投入などにより減価償却費が210億円増加したほか、修繕費、動力費などの物件費も増加した。また、日本車輛の連結子会社化に伴い、発生した「のれん」（）44億円を一括処理するなど費用が増加した。

当社の日本車輛株式取得額が、日本車輛の純資産（平成20年9月末時点）における当社持分を上回る額。なお、日本車輛連結の影響額は、営業収益+152億円、営業費用+188億円（のれん含む）営業利益36億円である。

(3) 営業利益（3,562億円 前年同期比273億円、7.1%減）(4) 営業外損益（1,282億円 前年同期比5億円）

- ・長期債務の縮減及び平均金利の低下に伴い支払利息が減少した一方で、保有株式の評価損81億円を計上した。

(5) 経常利益（2,280億円 前年同期比279億円、10.9%減）(6) 特別損益（23億円 前年同期比10億円）(7) 四半期純利益（1,331億円 前年同期比164億円、11.0%減）

## 2. 長期債務の概要

- ・長期債務残高は、日本車輛の長期債務残高245億円が加わったことなどにより、前年度末に比べて75億円増加し3兆3,437億円。

## 3. 平成20年度の業績予想

- ・通期の業績予想については、日本車輛の連結子会社化や、第3四半期連結累計期間の実績及び直近の輸送動向等を踏まえた見直しを行い、営業収益1兆5,670億円（前期比0.5%増）、営業利益3,730億円（同14.1%減）、経常利益2,150億円（同22.2%減）、当期純利益1,240億円（同22.4%減）に修正する。また、長期債務縮減見込額については790億円に修正し、当年度末の長期債務残高は3兆2,571億円を見込む。

## 輸送人キ口および運輸収入の比較（第3四半期）

（単位 百万人キ口、億円）

			平成19年度 累 計	平成20年度 累 計	増 減	前期比 (%)	(参考) 平成20年度 10~12月	増 減
輸 送 人 キ 口	新 幹 線	定 期	989	1,024	35	103.5	327	5
		定期外	34,275	34,528	253	100.7	11,662	32
		合 計	35,265	35,552	287	100.8	11,988	27
	在 来 線	定 期	4,129	4,179	50	101.2	1,356	7
		定期外	2,927	2,934	7	100.3	969	7
		合 計	7,056	7,113	57	100.8	2,325	0
	合 計	定 期	5,118	5,203	84	101.6	1,683	12
		定期外	37,202	37,463	260	100.7	12,630	39
		合 計	42,321	42,665	344	100.8	14,314	27
運 輸 収 入	新 幹 線	定 期	119	123	4	103.8	40	0
		定期外	8,114	8,111	2	100.0	2,754	28
		合 計	8,233	8,235	2	100.0	2,795	27
	在 来 線	定 期	256	260	3	101.4	86	0
		定期外	547	545	2	99.5	179	2
		合 計	804	805	0	100.1	265	2
	合 計	定 期	376	384	8	102.2	126	1
		定期外	8,662	8,656	5	99.9	2,934	31
		合 計	9,038	9,041	2	100.0	3,061	29
合 計 (小荷物含む)		9,038	9,041	2	100.0	3,061	29	

(注) 1. 当社単体に係る輸送人キ口および運輸収入を記載

2. 輸送人キ口は単位未満端数四捨五入

3. 運輸収入は単位未満端数切捨

## 比較第3四半期損益計算書【連結】

(単位 億円)

科 目	平成19年度 累 計	平成20年度 累 計	増 減	前期比 (%)	(参考) 平成20年度 10~12月	
					増 減	増 減
営 業 収 益	11,652	11,873	220	101.9	4,143	147
運 輸 業	9,440	9,460	19	100.2	3,203	22
流 通 業	1,435	1,442	7	100.5	486	3
不 動 産 業	296	315	19	106.5	106	5
そ の 他 の 事 業	480	654	174	136.2	346	160
営 業 費	7,816	8,310	493	106.3	2,995	271
営 業 利 益	3,836	3,562	273	92.9	1,148	123
営 業 外 損 益	1,276	1,282	5	100.5	594	15
営 業 外 収 益	47	51	4	108.9	20	0
営 業 外 費 用	1,324	1,334	10	100.8	615	16
経 常 利 益	2,559	2,280	279	89.1	553	139
特 別 損 益	12	23	10	180.5	9	12
特 別 利 益	65	50	15	76.9	27	15
特 別 損 失	78	74	4	93.9	36	3
税 金 等 調 整 前 四 半 期 純 利 益	2,546	2,256	289	88.6	544	151
法 人 税 等	1,039	914	125	87.9	234	41
少 数 株 主 利 益	10	11	0	109.0	5	1
四 半 期 純 利 益	1,496	1,331	164	89.0	304	110

(注)1.単位未満端数切捨

2.営業収益の内訳は、セグメント別の外部顧客への売上高

## セグメント別の営業損益

(単位 億円)

科 目	セグメント	平成19年度 累 計	平成20年度 累 計	増 減	前期比 (%)	(参考) 平成20年度 10~12月	
						増 減	増 減
営 業 収 益	運 輸 業	9,537	9,555	18	100.2	3,235	21
	流 通 業	1,495	1,503	8	100.6	508	3
	不 動 産 業	452	499	46	110.4	174	23
	そ の 他 の 事 業	1,009	1,270	260	125.8	642	244
	消 去 又 は 全 社 計	842	954	112	113.4	416	103
		11,652	11,873	220	101.9	4,143	147
営 業 利 益	運 輸 業	3,692	3,416	275	92.5	1,111	100
	流 通 業	61	49	11	81.0	17	5
	不 動 産 業	78	108	30	139.1	36	12
	そ の 他 の 事 業	4	8	12	-	10	25
	消 去 又 は 全 社 計	0	3	3	999.9	6	5
		3,836	3,562	273	92.9	1,148	123

(注)1.単位未満端数切捨

2.「消去又は全社」欄は、セグメント間取引の相殺消去等

## 比較第 3 四半期貸借対照表【連結】

(単位 億円)

科 目	平成19年度 期 末	平成20年度 第 3 四半期	増 減
流 動 資 産	1,697	2,895	1,198
固 定 資 産	49,795	49,773	21
有 形 固 定 資 産	46,893	46,809	84
無 形 固 定 資 産	114	116	2
投 資 そ の 他 の 資 産	2,786	2,847	60
資 産 合 計	51,492	52,669	1,177
流 動 負 債	6,353	6,823	470
固 定 負 債	35,831	35,318	513
負 債 合 計	42,184	42,141	43
[ うち 長 期 債 務 ]	33,361	33,437	75
純 資 産 合 計	9,307	10,527	1,220
負 債 純 資 産 合 計	51,492	52,669	1,177

(注)単位未満端数切捨

## 比較第 3 四半期キャッシュ・フロー計算書【連結】

(単位 億円)

科 目	平成19年度 累 計	平成20年度 累 計	増 減
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,758	3,745	13
税金等調整前四半期純利益	2,546	2,256	289
減価償却費	1,668	1,879	210
その他	456	391	65
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,615	2,289	673
有形・無形固定資産の取得による支出	1,669	2,103	434
子会社株式の取得による支出	-	166	166
その他	53	19	72
[フリー・キャッシュ・フロー (営業 + 投資)]	[ 2,142 ]	[ 1,456 ]	[ 686 ]
財務活動によるキャッシュ・フロー	1,207	757	450
短期社債の純減少額	449	99	350
社債発行・長期借入による収入	1,149	1,664	514
長期債務の返済による支出	1,516	1,836	319
その他	389	485	95
現金及び現金同等物の増加額	935	699	236
現金及び現金同等物の期首残高	367	346	21
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,303	1,045	258

(注)単位未満端数切捨

## 通期の業績予想【連結】

(単位 億円)

科 目	平成19年度 (実績)	平成20年度 (予想)	増 減	前期比 (%)
営 業 収 益	15,594	15,670	75	100.5
[うち当社運輸収入]	11,923	11,723	200	98.3
営 業 費	11,250	11,940	689	106.1
営 業 利 益	4,344	3,730	614	85.9
経 常 利 益	2,762	2,150	612	77.8
当 期 純 利 益	1,597	1,240	357	77.6

(注)単位未満端数切捨

## セグメント別の業績予想

(単位 億円)

科 目	セグメント	平成19年度 (実績)	平成20年度 (予想)	増 減	前期比 (%)
営 業 収 益	運 輸 業	12,602	12,413	189	98.5
	流 通 業	2,027	2,017	10	99.5
	不 動 産 業	660	709	48	107.3
	その他の事業	1,758	2,122	363	120.7
	消去又は全社	1,454	1,591	136	109.4
	計	15,594	15,670	75	100.5
営 業 利 益	運 輸 業	4,107	3,533	574	86.0
	流 通 業	80	60	20	74.6
	不 動 産 業	115	134	18	115.8
	その他の事業	38	5	33	13.0
	消去又は全社	2	2	4	-
	計	4,344	3,730	614	85.9

(注)1.単位未満端数切捨

2.「消去又は全社」欄は、セグメント間取引の相殺消去等

## 長期債務の縮減見込額【連結・単体】

(単位 億円)

科 目	平成19年度 期 末 (実績)	平成20年度 第3四半期 (実績)	平成20年度 期 末 (見込)	年間縮減 見込額
長期債務残高(連結)	33,361	33,437	32,571	790
長期債務残高(単体)	32,601	32,514	31,781	820

(注)単位未満端数切捨

## 比較第3四半期損益計算書【単体】

(単位 億円)

科 目	平成19年度 累 計	平成20年度 累 計	増 減	前期比 (%)	参考) 平成20年度 10~12月	
					増	減
営 業 収 益	9,542	9,561	19	100.2	3,237	21
運 輸 収 入	9,038	9,041	2	100.0	3,061	29
そ の 他 の 収 入	503	519	16	103.2	175	7
営 業 費	5,833	6,121	287	104.9	2,117	71
人 件 費	1,336	1,312	23	98.2	436	20
物 件 費	2,698	2,821	122	104.5	987	22
租 税 公 課	240	238	2	99.0	79	0
減 価 償 却 費	1,558	1,749	190	112.2	615	70
営 業 利 益	3,708	3,439	268	92.8	1,119	93
営 業 外 損 益	1,262	1,272	10	100.8	593	18
営 業 外 収 益	48	47	1	97.1	15	4
営 業 外 費 用	1,311	1,320	8	100.7	608	14
経 常 利 益	2,445	2,166	278	88.6	525	111
特 別 損 益	16	1	17	-	2	5
特 別 利 益	69	47	21	68.5	28	12
特 別 損 失	53	49	4	92.2	26	7
税 引 前 益						
四 半 期 純 利 益	2,462	2,165	296	88.0	528	117
法 人 税 等	986	856	130	86.8	209	46
四 半 期 純 利 益	1,475	1,309	165	88.7	318	71

(注)単位未満端数切捨

## 通期の業績予想【単体】

(単位 億円)

科 目	平成19年度 (実績)	平成20年度 (予想)	増 減	前期比 (%)
営 業 収 益	12,612	12,420	192	98.5
〔うち運輸収入〕	11,923	11,723	200	98.3
営 業 費	8,484	8,860	375	104.4
営 業 利 益	4,128	3,560	568	86.2
経 常 利 益	2,563	2,010	553	78.4
当 期 純 利 益	1,539	1,210	329	78.6

(注)単位未満端数切捨