

## 平成 20 年度第 2 四半期連結決算概要

平成 20 年 10 月 28 日  
東海旅客鉄道株式会社

## 1. 経営成績の概要（累計）

- ・景気の減速感が一段と強まる中、鉄道事業については、N700 系を中心とした競争力強化及びサービス向上に引き続き取り組んだ結果、当社単体の運輸収入は、新幹線、在来線とも前年同期並みを確保した。鉄道以外の事業では、「新横浜中央ビル」の開業効果等により増収を確保した。
- ・営業費では、N700 系の投入などに伴い減価償却費が増加したほか、物件費も増加した。
- ・上記の結果、増収・減益の決算となった。

## (1) 営業収益（7,729億円 前年同期比 +73億円、1.0%増）

- ・当社単体の運輸収入は、前年同期比32億円（0.5%）増の5,980億円となった。
- ・東海道新幹線については、引き続きN700系車両の投入を積極的に進めるとともに、本年3月に実施したN700系「のぞみ」の毎時1本運転、東海道・山陽新幹線直通列車の強化、品川駅・新横浜駅への全列車停車等のダイヤ改正により、利便性の高い輸送サービスの提供に努めた。また、チケットレスでご利用いただける「EX-IC（エクスプレスIC）サービス」の定着に努めたほか、京都・奈良キャンペーンの展開などにより旅行需要の喚起を図った。この結果、運輸収入は前年同期と比べ29億円（0.5%）増の5,440億円となった。
- ・在来線については、本年3月のダイヤ改正で名古屋地区の中央線・東海道線の列車を増発したことなどにより、運輸収入は前年同期と比べ3億円（0.6%）増の539億円となった。
- ・鉄道以外の事業においては、本年3月開業の「新横浜中央ビル」について各事業の円滑な運営に努めるとともに、JRセントラルタワーズの「タワーズプラザ」や主要駅における商業施設のリニューアルを進めた結果、グループ会社の営業収益は前年同期比 31 億円増の 1,495 億円となった。

## (2) 営業費（5,315億円 前年同期比 + 222億円、4.4%増）

- ・N700系投入などに伴い減価償却費が131億円増加。また、業務量の増や原油高の影響などにより、修繕費、動力費などの物件費も増加した。

## (3) 営業利益（2,414億円 前年同期比 149億円、5.8%減）

## (4) 営業外損益（ 687億円 前年同期比9億円改善）

- ・長期債務の縮減及び平均金利の低下に伴い支払利息が62億円減少した一方で、株価下落に伴い保有株式の評価損を71億円計上した。

## (5) 経常利益（1,726億円 前年同期比 139億円、7.5%減）

## (6) 特別損益（ 14億円 前年同期比 + 1億円）

## (7) 四半期純利益（1,026億円 前年同期比 53億円、5.0%減）

## 2. 長期債務の概要

- ・長期債務残高は、前年度末に比べて 207 億円減少し 3 兆 3,154 億円となった。

## 3. 平成 20 年度の業績予想

- ・通期の業績予想については、上半期の実績等を踏まえた見直しを行い、営業収益 1 兆 5,480 億円（前期比 0.7%減）、営業利益 3,850 億円（同 11.4%減）、経常利益 2,280 億円（同 17.5%減）、当期純利益 1,340 億円（同 16.1%減）に修正する。また、長期債務縮減見込額については 1,120 億円に修正し、当年度末の長期債務残高は 3 兆 2,241 億円を見込む。
- ・なお、日本車輛製造株式会社と資本業務提携契約を本年 8 月に締結するとともに、同社普通株式の公開買付けを実施し、10 月 15 日をもって発行済株式総数の過半を保有した。これにより同社は、第 3 四半期決算より連結子会社となるが、当社連結数値に対する影響は現在精査中であり、通期の業績予想についてはこの影響を含んでいない。

## 4. 平成 20 年度の間配当金及び期末配当予想（当社）

- ・中間配当金 1 株当たり 4,500 円（年初予想通り、前中間期比 + 500 円）
- ・期末配当予想 1 株当たり 4,500 円

## 輸送人キ口および運輸収入の比較（第2四半期）

（単位 百万人キ口、億円）

			平成19年度 累 計	平成20年度 累 計	増 減	前期比 (%)	(参考) 平成20年度 7~9月	増 減
輸 送 人 キ 口	新 幹 線	定 期	6 6 7	6 9 7	3 0	1 0 4 . 5	3 4 4	1 5
		定期外	2 2 , 5 8 2	2 2 , 8 6 7	2 8 5	1 0 1 . 3	1 1 , 6 1 8	1 7 9
		合 計	2 3 , 2 4 9	2 3 , 5 6 4	3 1 4	1 0 1 . 4	1 1 , 9 6 2	1 9 4
	在 来 線	定 期	2 , 7 7 9	2 , 8 2 2	4 3	1 0 1 . 5	1 , 3 7 6	3 1
		定期外	1 , 9 5 1	1 , 9 6 6	1 5	1 0 0 . 7	1 , 0 1 9	1 1
		合 計	4 , 7 3 0	4 , 7 8 8	5 7	1 0 1 . 2	2 , 3 9 5	4 2
	合 計	定 期	3 , 4 4 6	3 , 5 1 9	7 3	1 0 2 . 1	1 , 7 2 0	4 6
		定期外	2 4 , 5 3 3	2 4 , 8 3 2	2 9 9	1 0 1 . 2	1 2 , 6 3 7	1 9 0
		合 計	2 7 , 9 8 0	2 8 , 3 5 1	3 7 2	1 0 1 . 3	1 4 , 3 5 7	2 3 6
運 輸 収 入	新 幹 線	定 期	7 9	8 2	3	1 0 4 . 5	4 1	1
		定期外	5 , 3 3 1	5 , 3 5 7	2 5	1 0 0 . 5	2 , 7 2 6	2 2
		合 計	5 , 4 1 1	5 , 4 4 0	2 9	1 0 0 . 5	2 , 7 6 7	2 4
	在 来 線	定 期	1 7 1	1 7 4	2	1 0 1 . 6	8 6	1
		定期外	3 6 4	3 6 5	0	1 0 0 . 1	1 8 9	1
		合 計	5 3 6	5 3 9	3	1 0 0 . 6	2 7 5	2
	合 計	定 期	2 5 0	2 5 7	6	1 0 2 . 5	1 2 7	3
		定期外	5 , 6 9 6	5 , 7 2 2	2 6	1 0 0 . 5	2 , 9 1 6	2 3
		合 計	5 , 9 4 7	5 , 9 7 9	3 2	1 0 0 . 5	3 , 0 4 3	2 6
合 計 (小荷物含む)		5 , 9 4 7	5 , 9 8 0	3 2	1 0 0 . 5	3 , 0 4 3	2 6	

(注) 1. 当社単体に係る輸送人キ口および運輸収入を記載

2. 輸送人キ口は単位未満端数四捨五入

3. 運輸収入は単位未満端数切捨

## 比較第2四半期損益計算書【連結】

(単位 億円)

科 目	平成19年度 累 計	平成20年度 累 計	増 減	前期比 (%)	(参考) 平成20年度 7~9月	
					増 減	増 減
営 業 収 益	7,656	7,729	73	101.0	3,931	49
運 輸 業	6,214	6,256	42	100.7	3,186	29
流 通 業	951	956	4	100.5	479	5
不 動 産 業	195	209	13	107.0	106	6
そ の 他 の 事 業	294	307	13	104.5	159	6
営 業 費	5,092	5,315	222	104.4	2,766	146
営 業 利 益	2,564	2,414	149	94.2	1,165	97
営 業 外 損 益	697	687	9	98.6	382	24
営 業 外 収 益	28	31	3	111.9	13	0
営 業 外 費 用	725	719	6	99.1	396	25
経 常 利 益	1,866	1,726	139	92.5	783	121
特 別 損 益	15	14	1	89.4	1	10
特 別 利 益	22	23	0	102.0	21	17
特 別 損 失	38	37	1	96.8	23	7
税 金 等 調 整 前 四 半 期 純 利 益	1,850	1,712	137	92.5	781	111
法 人 税 等	763	679	83	89.0	307	65
少 数 株 主 利 益	6	6	0	93.3	2	0
四 半 期 純 利 益	1,080	1,026	53	95.0	471	45

(注)1.単位未満端数切捨

2.営業収益の内訳は、セグメント別の外部顧客への売上高

## セグメント別の営業損益

(単位 億円)

科 目	セグメント	平成19年度 累 計	平成20年度 累 計	増 減	前期比 (%)	(参考) 平成20年度 7~9月	
						増 減	増 減
営 業 収 益	運 輸 業	6,280	6,320	39	100.6	3,218	30
	流 通 業	991	995	4	100.4	497	5
	不 動 産 業	301	324	23	107.9	166	10
	そ の 他 の 事 業	612	627	15	102.5	349	0
	消 去 又 は 全 社 計	528	538	9	101.9	300	1
		7,656	7,729	73	101.0	3,931	49
営 業 利 益	運 輸 業	2,480	2,305	175	92.9	1,104	120
	流 通 業	38	31	6	82.7	15	2
	不 動 産 業	54	72	17	132.8	36	14
	そ の 他 の 事 業	9	2	12	-	5	10
	消 去 又 は 全 社 計	0	2	2	999.9	2	1
		2,564	2,414	149	94.2	1,165	97

(注)1.単位未満端数切捨

2.「消去又は全社」欄は、セグメント間取引の相殺消去等

## 比較第 2四半期貸借対照表【連結】

(単位 億円)

科 目	平成19年度 期 末	平成20年度 第 2四半期	増 減
流 動 資 産	1,697	1,985	288
固 定 資 産	49,795	49,444	350
有 形 固 定 資 産	46,893	46,577	316
無 形 固 定 資 産	114	115	1
投 資 そ の 他 の 資 産	2,786	2,750	35
資 産 合 計	51,492	51,430	62
流 動 負 債	6,353	6,507	154
固 定 負 債	35,831	34,681	1,149
負 債 合 計	42,184	41,189	995
[ うち 長 期 債 務 ]	33,361	33,154	207
純 資 産 合 計	9,307	10,240	933
負 債 純 資 産 合 計	51,492	51,430	62

(注)単位未満端数切捨

## 比較第 2四半期キャッシュ・フロー計算書【連結】

(単位 億円)

科 目	平成19年度 累 計	平成20年度 累 計	増 減
営業活動によるキャッシュ・フロー	2,389	2,234	154
税金等調整前四半期純利益	1,850	1,712	137
減価償却費	1,086	1,217	131
その他	547	696	148
投資活動によるキャッシュ・フロー	971	1,438	467
有形・無形固定資産の取得による支出	1,058	1,458	400
その他	87	20	66
[フリー・キャッシュ・フロー (営業 + 投資)]	[ 1,418 ]	[ 796 ]	[ 622 ]
財務活動によるキャッシュ・フロー	484	392	91
短期社債の純減少額	449	99	350
社債発行・長期借入による収入	749	799	49
長期債務の返済による支出	728	1,006	277
その他	55	85	29
現金及び現金同等物の増加額	933	403	530
現金及び現金同等物の期首残高	367	346	21
現金及び現金同等物の四半期末残高	1,301	749	551

(注)単位未満端数切捨

## 通期の業績予想【連結】

(単位 億円)

科 目	平成19年度 (実績)	平成20年度 (予想)	増 減	前期比 (%)
営 業 収 益	15,594	15,480	114	99.3
[うち当社運輸収入]	11,923	11,803	120	99.0
営 業 費	11,250	11,630	379	103.4
営 業 利 益	4,344	3,850	494	88.6
経 常 利 益	2,762	2,280	482	82.5
当 期 純 利 益	1,597	1,340	257	83.9

(注)単位未満端数切捨

## セグメント別の業績予想

(単位 億円)

科 目	セグメント	平成19年度 (実績)	平成20年度 (予想)	増 減	前期比 (%)
営 業 収 益	運 輸 業	12,602	12,492	110	99.1
	流 通 業	2,027	2,036	8	100.4
	不 動 産 業	660	711	50	107.6
	その他の事業	1,758	1,682	76	95.7
	消去又は全社	1,454	1,441	13	99.1
	計	15,594	15,480	114	99.3
営 業 利 益	運 輸 業	4,107	3,613	494	88.0
	流 通 業	80	64	16	79.6
	不 動 産 業	115	134	18	115.8
	その他の事業	38	27	11	70.1
	消去又は全社	2	12	9	444.4
	計	4,344	3,850	494	88.6

(注)1.単位未満端数切捨

2.「消去又は全社」欄は、セグメント間取引の相殺消去等

## 長期債務の縮減見込額【連結・単体】

(単位 億円)

科 目	平成19年度 期 末 (実績)	平成20年度 第2四半期 (実績)	平成20年度 期 末 (見込)	年間縮減 見込額
長期債務残高(連結)	33,361	33,154	32,241	1,120
長期債務残高(単体)	32,601	32,458	31,701	900

(注)単位未満端数切捨

## 比較第 2 四半期損益計算書【単体】

(単位 億円)

科 目	平成19年度 累 計	平成20年度 累 計	増 減	前期比 (%)	参考) 平成20年度	
					7~9月	増 減
営 業 収 益	6,283	6,324	40	100.7	3,219	30
運 輸 収 入	5,947	5,980	32	100.5	3,043	26
そ の 他 の 収 入	335	344	8	102.5	175	3
営 業 費	3,787	4,003	216	105.7	2,108	152
人 件 費	879	876	2	99.7	413	6
物 件 費	1,733	1,834	100	105.8	1,034	95
租 税 公 課	161	158	2	98.5	78	3
減 価 償 却 費	1,013	1,134	120	111.9	582	66
営 業 利 益	2,495	2,320	175	93.0	1,111	121
営 業 外 損 益	687	679	8	98.8	378	24
営 業 外 収 益	29	32	2	110.1	13	0
営 業 外 費 用	717	711	5	99.2	392	25
経 常 利 益	1,808	1,641	166	90.8	733	146
特 別 損 益	8	3	12	-	0	0
特 別 利 益	28	19	9	68.0	17	15
特 別 損 失	20	23	2	114.8	16	14
税 引 前 益						
四 半 期 純 利 益	1,816	1,637	178	90.1	734	145
法 人 税 等	731	646	84	88.5	289	68
四 半 期 純 利 益	1,085	990	94	91.3	444	77

(注)単位未満端数切捨

## 通期の業績予想【単体】

(単位 億円)

科 目	平成19年度 (実績)	平成20年度 (予想)	増 減	前期比 (%)
営 業 収 益	12,612	12,500	112	99.1
〔うち運輸収入〕	11,923	11,803	120	99.0
営 業 費	8,484	8,860	375	104.4
営 業 利 益	4,128	3,640	488	88.2
経 常 利 益	2,563	2,090	473	81.5
当 期 純 利 益	1,539	1,260	279	81.8

(注)単位未満端数切捨