

平成19年度連結決算概要

平成20年4月28日
東海旅客鉄道株式会社

1. 平成19年度の連結実績

- ・当期は、当社の取り組む各分野が新たなステージに入った年度であった。
- ・鉄道事業では、N700系の営業運転を開始し、この3月にはこれを毎時1本運転するダイヤ改正を実施した。加えて、新幹線への「EX-IC(エクスプレスIC)サービス」導入、在来線ICカード「TOICA(トイカ)」の静岡地区への導入、JR他社との相互利用も開始し、新幹線・在来線をチケットレスでスムーズにご利用いただけるサービスを構築した。
- ・また、将来にわたり当社の使命を果たし続けるため、超電導リニアによる東海道新幹線バイパスについて、全額自己負担による路線建設を前提に、実現に向けた取り組みを開始した。
- ・鉄道以外の事業でも、ジェイアール名古屋タカシマヤが売上高1,000億円を達成したほか、「新横浜中央ビル」を開業した。
- ・また、当社は、会社発足以来、一貫して、新幹線の輸送力増強(231本/日→319本/日)、270km/h化、品川駅開業、在来線の都市圏ネットワーク整備などの鉄道事業の再生・発展と、タワーズ等の事業に取り組んできた。
- ・こうしたことから、当期は、収益・利益ともに過去最大、5期連続の増収増益となった。
- ・長期債務についても、過去最大の設備投資3,136億円を行った上で、当初計画の1.5倍を縮減。法人税・地方税(住民税及び事業税)も、初めて1,000億円を超えた。

(1) 経営成績の概要

営業収益 1兆5,594億円(前期比+681億円、4.6%増)

- ・当社単体の運輸収入は、452億円(3.9%)増の1兆1,923億円となった。
 - 新幹線：輸送量は4.6%増加。運輸収入は426億円(4.1%)増加して1兆856億円。
 - 在来線：輸送量は2.5%増加。運輸収入は26億円(2.6%)増加して1,065億円。

営業費 1兆1,250億円(前期比+362億円、3.3%増)

- ・税制改正やN700系投入により減価償却費が132億円増加したほか、グループ事業の売上増等に伴って物件費が196億円増加した。

営業利益 4,344億円(前期比+319億円、7.9%増)営業外損益 1,582億円(前期比76億円改善)

- ・長期債務の縮減等により支払利息が120億円減少した。

経常利益 2,762億円(前期比+395億円、16.7%増)特別損益 47億円(前期比11億円)法人税、住民税及び事業税 1,148億円(前期比+169億円、17.4%増)当期純利益 1,597億円(前期比+226億円、16.5%増)

(2) 長期債務等の概要

- ・長期債務は、前期末から1,624億円(単体1,555億円)縮減し、3兆3,361億円となった。
- ・純資産残高は、前期末から1,263億円増加して9,307億円(自己資本比率17.8%)となった。

(3) キャッシュ・フローの状況

営業活動によるキャッシュ・イン 5,008億円（前期比+738億円）

- ・東海道新幹線のご利用が好調に推移したことなどにより営業収益が増加したほか、前期末の曜日配列の関係から未収となっていたJR会社間で清算している収入金の入金があったことなどから、営業活動によるネットの資金収入は増加。

投資活動によるキャッシュ・アウト 2,665億円（前期比+481億円）

- ・N700系の新製・投入など固定資産の取得にかかる支出が増加したことなどから、投資活動によるネットの資金支出は増加。

財務活動によるキャッシュ・アウト 2,364億円（前期比 1,089億円）

- ・自己株式の取得を行った前期と比べ財務活動によるネットの資金支出は減少。

現金及び現金同等物期末残高 346億円（前期比 21億円）

- ・営業活動により得た資金を設備投資及び債務返済に充当し、現預金等の残高は減少。

2. 平成20年度の連結業績予想

(1) 営業収益 1兆5,520億円（前期比 74億円、0.5%減）

- ・当社の運輸収入については、前期比99%で見込む。

(2) 経常利益 2,560億円（前期比 202億円、7.3%減）

- ・支払利息の減少などにより営業外損益が改善するものの、N700系投入に伴う減価償却費増などにより、減益を見込む。

(3) 当期純利益 1,490億円（前期比 107億円、6.7%減）

(4) 長期債務縮減見込額 1,420億円（単体 1,200億円）

- ・設備投資3,150億円を行いつつ、長期債務を縮減。

3. 平成19年度期末配当及び平成20年度配当予想（当社）

- ・当期末：各種施策の展開に加え、好調な経済状況もあり、下期以降においても輸送量が好調に推移したという状況を踏まえて、当初予想の1株当たり4,000円を500円増額して4,500円とする。
- ・20年度：様々な課題に対処しつつも安定的な経営を維持していけるとの判断のもと、中間・期末ともに1株あたり4,500円とする計画。

輸送人キロおよび運輸収入の比較

(単位:百万人キロ、億円)

			平成 18年度	平成 19年度	増 減	前期比(%)
輸 送 人 キ ロ	新 幹 線	定 期	1,254	1,311	57	104.6
		定期外	43,233	45,229	1,996	104.6
		合 計	44,487	46,540	2,053	104.6
	在 来 線	定 期	5,279	5,380	101	101.9
		定期外	3,767	3,891	124	103.3
		合 計	9,046	9,272	226	102.5
	合 計	定 期	6,533	6,691	159	102.4
		定期外	47,000	49,120	2,120	104.5
		合 計	53,533	55,811	2,279	104.3
運 輸 収 入 金	新 幹 線	定 期	150	157	6	104.4
		定期外	10,279	10,698	419	104.1
		合 計	10,430	10,856	426	104.1
	在 来 線	定 期	331	337	5	101.7
		定期外	707	728	20	103.0
		合 計	1,039	1,065	26	102.6
	合 計	定 期	482	494	12	102.6
		定期外	10,986	11,427	440	104.0
		合 計	11,469	11,922	452	103.9
	小荷物運賃 料金		0	0	0	92.8
	合 計		11,470	11,923	452	103.9

(注) 1. 当社単体に係る輸送人キロおよび運輸収入を記載

2. 輸送人キロは単位未満端数四捨五入

3. 運輸収入は単位未満端数切捨

比較損益計算書【連結】

(単位:億円)

科 目	平成18年度	平成19年度	増 減	前期比 (%)	主な増減
営 業 収 益	[1.230] 14,912	[1.236] 15,594	681	104.6	
運 輸 業	12,003	12,474	471	103.9	当社運輸収入の増
流 通 業	1,871	1,940	68	103.6	高島屋売上増
不 動 産 業	418	444	25	106.1	
そ の 他 の 事 業	618	735	117	118.9	
営 業 費	10,887	11,250	362	103.3	減価償却費の増等
営 業 利 益	[1.057] 4,024	[1.052] 4,344	319	107.9	
営 業 外 損 益	1,658	1,582	76	95.4	
営 業 外 収 益 用	99	87	12	87.2	
営 業 外 費 用	1,758	1,669	88	94.9	支払利息の減等
経 常 利 益	[1.092] 2,366	[1.078] 2,762	395	116.7	
特 別 損 益	36	47	11	132.1	
特 別 利 益	191	345	153	180.0	
特 別 損 失	227	392	164	172.4	
税金等調整前当期純利益	2,330	2,714	384	116.5	
法人税、住民税及び事業税	978	1,148	169	117.4	
法 人 税 等 調 整 額	33	48	14	144.2	
少 数 株 主 利 益	14	17	2	121.1	
当 期 純 利 益	[1.054] 1,371	[1.038] 1,597	226	116.5	

(注)1.単位未満端数切捨、[]内は連単倍率

2.営業収益の内訳は、セグメント別の外部顧客への売上高

セグメント別の営業損益

(単位:億円)

科 目	セグメント	平成18年度	平成19年度	増 減	前期比 (%)
営 業 収 益	運 輸 業	12,120	12,602	482	104.0
	流 通 業	1,958	2,027	68	103.5
	不 動 産 業	625	660	34	105.5
	その他の事業	1,594	1,758	163	110.2
	消去又は全社 計	1,387 14,912	1,454 15,594	66 681	104.8 104.6
営 業 利 益	運 輸 業	3,775	4,107	331	108.8
	流 通 業	75	80	4	106.3
	不 動 産 業	137	115	21	84.2
	その他の事業	42	38	3	91.7
	消去又は全社 計	5 4,024	2 4,344	8 319	- 107.9

(注)1.単位未満端数切捨

2.消去又は全社」欄は、セグメント間取引の相殺消去等

比較貸借対照表【連結】

(単位:億円)

科 目	平成18年度 期 末	平成19年度 期 末	増 減	主な増減
流 動 資 産	1,735	1,697	38	
固 定 資 産	49,910	49,795	114	
有 形 固 定 資 産	46,960	46,893	66	減価償却による減
無 形 固 定 資 産	117	114	3	
投 資 そ の 他 の 資 産	2,832	2,786	45	
資 産 合 計	51,645	51,492	153	
流 動 負 債	6,583	6,353	230	短期社債の減
固 定 負 債	37,018	35,831	1,186	
負 債 合 計	43,601	42,184	1,416	
[うち 長期 債務]	34,985	33,361	1,624	当社 1,555 子会社 68
純 資 産 合 計	8,044	9,307	1,263	
負 債 ・ 純 資 産 合 計	51,645	51,492	153	

(注)単位未満端数切捨

比較キャッシュ・フロー計算書【連結】

(単位:億円)

科 目	平成18年度	平成19年度	増 減	主な増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	4,270	5,008	738	
税金等調整前当期純利益	2,330	2,714	384	当社運輸収入の増等
減価償却費	2,152	2,284	132	
その他	212	9	221	
投資活動によるキャッシュ・フロー	2,183	2,665	481	
有形・無形固定資産の取得による支出	2,035	2,653	617	
その他	148	12	136	
[フリー・キャッシュ・フロー(営業+投資)]	[2,086]	[2,343]	[256]	
財務活動によるキャッシュ・フロー	3,454	2,364	1,089	
短期社債の純増加額(は純減少額)	449	350	799	
長期借入・社債発行による収入	3,218	2,091	1,127	
長期債務の返済による支出	3,690	3,715	24	
自己株式の取得による支出	3,089	-	3,089	
その他	342	390	48	
現金及び現金同等物の減少額	1,367	21	1,345	
現金及び現金同等物の期首残高	1,727	367	1,359	
合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	8	-	8	
現金及び現金同等物の期末残高	367	346	21	

(注)単位未満端数切捨

次期の業績予想【連結】

(単位:億円)

科 目	平成19年度 (実績)	平成20年度 (業績予想)	増 減	前期比 (%)
営 業 収 益	[1.236] 15,594	[1.242] 15,520	74	99.5
<u>〔うち当社運輸収入〕</u>	11,923	11,803	120	99.0
営 業 費	11,250	11,470	219	102.0
営 業 利 益	[1.052] 4,344	[1.060] 4,050	294	93.2
経 常 利 益	[1.078] 2,762	[1.089] 2,560	202	92.7
当 期 純 利 益	[1.038] 1,597	[1.057] 1,490	107	93.3

(注)単位未満端数切捨、[]内は連単倍率

セグメント別の業績予想

(単位:億円)

科 目	平成19年度 (実績)	平成20年度 (業績予想)	増 減	前期比 (%)	
営 業 収 益	運 輸 業	12,602	12,490	112	99.1
	流 通 業	2,027	2,077	49	102.4
	不 動 産 業	660	703	42	106.4
	その他の事業	1,758	1,635	123	93.0
	消去又は全社	1,454	1,385	69	95.2
	計	15,594	15,520	74	99.5
営 業 利 益	運 輸 業	4,107	3,792	315	92.3
	流 通 業	80	75	5	93.3
	不 動 産 業	115	140	24	121.0
	その他の事業	38	34	4	88.3
	消去又は全社	2	9	6	333.3
	計	4,344	4,050	294	93.2

(注)1.単位未満端数切捨

2. 消去又は全社 欄は、セグメント間取引の相殺消去等

長期債務の縮減見込額【連結・単体】

(単位:億円)

科 目	平成19年度		平成20年度	
	期末残高(実績)	縮減実績額	期末残高(見込)	縮減見込額
長期債務残高(連結)	33,361	1,624	31,941	1,420
長期債務残高(単体)	32,601	1,555	31,401	1,200

(注)単位未満端数切捨

設備投資の計画額【連結・単体】

(単位:億円)

	平成19年度 (実績)	平成20年度 (計画)	増 減	前期比 (%)
設備投資額(連結)	3,136	3,150	13	100.4
設備投資額(単体)	2,774	2,900	125	104.5

(注)単位未満端数切捨

比較損益計算書【単体】

(単位:億円)

科 目	平成18年度	平成19年度	増 減	前期比 (%)	主な増減
営 業 収 益	12,123	12,612	489	104.0	
運 輸 収 入	11,470	11,923	452	103.9	新幹線の増
そ の 他 の 収 入	652	689	36	105.6	
営 業 費	8,314	8,484	169	102.0	
人 件 費	1,752	1,768	16	100.9	
物 件 費	4,228	4,257	29	100.7	
租 税 公 課	321	317	3	98.8	
減 価 償 却 費	2,012	2,139	127	106.3	N700系の投入による増等
営 業 利 益	3,808	4,128	319	108.4	
営 業 外 損 益	1,640	1,564	76	95.3	
営 業 外 収 益	93	87	6	93.3	
営 業 外 費 用	1,734	1,651	82	95.2	支払利息の減等
経 常 利 益	2,167	2,563	396	118.3	
特 別 損 益	12	6	19	-	
特 別 利 益	191	343	151	179.5	
特 別 損 失	178	349	171	195.8	
税 引 前 当 期 純 利 益	2,179	2,556	377	117.3	
法人税、住民税及び事業税	908	1,067	159	117.6	
法 人 税 等 調 整 額	29	50	20	170.4	
当 期 純 利 益	1,301	1,539	238	118.3	

(注)単位未満端数切捨

長期債務の推移【単体】

(単位:億円)

	平成3年度	平成18年度	平成19年度
長 期 債 務 残 高 (期 末)	54,562	34,156	32,601
年 間 縮 減 額	-	400	1,555
縮 減 累 計 額	-	20,405	21,961

(注)単位未満端数切捨

次期の業績予想【単体】

(単位:億円)

科 目	平成19年度 (実績)	平成20年度 (業績予想)	増 減	前期比 (%)
営 業 収 益	12,612	12,500	112	99.1
運 輸 収 入	11,923	11,803	120	99.0
そ の 他 の 収 入	689	697	7	101.1
営 業 費	8,484	8,680	195	102.3
人 件 費	1,768	1,740	28	98.4
物 件 費	4,257	4,300	42	101.0
租 税 公 課	317	320	2	100.7
減 価 償 却 費	2,139	2,320	180	108.4
営 業 利 益	4,128	3,820	308	92.5
営 業 外 損 益	1,564	1,470	94	94.0
営 業 外 収 益	87	70	17	80.3
営 業 外 費 用	1,651	1,540	111	93.2
経 常 利 益	2,563	2,350	213	91.7
特 別 損 益	6	-	6	-
税 引 前 当 期 純 利 益	2,556	2,350	206	91.9
法人税、住民税及び事業税	1,067	1,000	67	93.6
法 人 税 等 調 整 額	50	60	9	118.3
当 期 純 利 益	1,539	1,410	129	91.6

(注)単位未満端数切捨

期末決算参考数値【連結】

	単位	平成18年度	平成19年度	増減
金融収支	億円	1,495	1,367	127
支払利息	億円	1,503	1,383	120
1株当たり当期純利益 (EPS)	円	69,407.69	81,106.04	11,698.35
自己資本当期純利益率	%	15.6	18.7	3.1
自己資本比率	%	15.3	17.8	2.5
設備投資額	億円	2,370	3,136	766
長期債務残高(期末)	億円	34,985	33,361	1,624
平均金利(期末)	%	4.04	3.89	0.15
従業員数(期末)	人	24,063	24,640	577

(注) 期中平均株式数 18年度 1,975,924株 19年度 1,969,951株
従業員数は、就業人員を示す。

期末決算参考数値【単体】

	単位	平成18年度	平成19年度	増減
金融収支	億円	1,471	1,346	124
支払利息	億円	1,482	1,367	115
1株当たり当期純利益 (EPS)	円	65,794.51	78,068.53	12,274.02
自己資本当期純利益率	%	15.2	18.7	3.5
自己資本比率	%	15.2	17.7	2.5
設備投資額	億円	2,098	2,774	676
長期債務残高(期末)	億円	34,156	32,601	1,555
平均金利(期末)	%	4.08	3.91	0.17
従業員数(期末)	人	15,818	16,193	375
退職者数	人	1,317	1,192	125

(注) 期中平均株式数 18年度 1,978,000株 19年度 1,972,027株
従業員数は、就業人員を示す。