

## 平成16年度連結決算概要

平成17年4月27日  
東海旅客鉄道株式会社

## 1. 経営成績の概要

- ・東海道新幹線のご利用増から、営業収益は2期連続の増収。
- ・これに加え、長期債務縮減に伴う営業外費用の減少もあり、経常利益は5期連続の増益、当期純利益は3期連続の増益。

## (1) 営業収益(1兆4,094億円 対前年+254億円、1.8%増)

- ・当社の運輸収入は222億円(2.1%)増加し、過去最大の1兆855億円に。
- ・東海道新幹線については、平成15年10月に抜本的に改正したダイヤを活用し、朝夕のピーク時等のご利用が集中する時期・時間帯を中心にタイムリーに臨時列車を増発。本年3月には「のぞみ」を1時間あたり最大8本運転するダイヤを導入した。この結果、輸送量(人キロ)は前年比3.0%増加。運輸収入も237億円(2.5%)増の9,811億円となった。
- ・在来線については、線区等の特性に応じた適切な輸送サービスの提供に努めた結果、都市圏における普通列車のご利用は堅調に推移。しかしながら、特急列車のご利用が減少したことから輸送量(人キロ)は微減(0.1%減)。運輸収入も、14億円(1.4%)減の1,041億円に。
- ・ジェイアール名古屋タカシマヤは、お客様のニーズにあわせた適時適切な品揃えの見直しに加え、新しいポイントカードの導入などにより売上が17億円(2.1%)増加。

## (2) 営業費(1兆616億円 対前年+220億円、2.1%増)

- ・減価償却費は、新幹線鉄道施設等に係る建物及び構築物の償却方法を定額法から定率法に変更したことなどから、253億円増加。

## (3) 営業利益(3,478億円 対前年+33億円、1.0%増)

## (4) 営業外損益(2,054億円 対前年79億円改善)

- ・昨年10月に実施した新幹線債務の早期返済に伴う費用増はあったものの、長期債務の縮減に伴い支払利息が減少したことなどから、営業外損益は改善。

## (5) 経常利益(1,423億円 対前年+113億円、8.7%増)

## (6) 特別損益(170億円 対前年227億円改善)

- ・ボーダフォン株式等の売却益を特別利益に計上する一方、当期からの減損会計の適用に伴う減損損失を特別損失に計上。

## (7) 当期純利益(960億円 対前年+238億円、32.9%増)

## 2. 財政状態の概要

- ・長期債務については2,867億円縮減し、当期末残高は3兆7,636億円(単体の期末残高は3兆6,658億円)。
- ・資本合計は844億円増加し、期末残高は8,504億円。

## 3. キャッシュ・フローの状況

- ・営業活動によるキャッシュ・インは4,227億円(前期に比べ東海道新幹線の輸送量増により営業収益が増加したことなどから、前期比527億円増)。
- ・投資活動によるキャッシュ・アウトは976億円(前期に比べボーダフォン株式会社等の株式売却に係る収入が増加したことなどから、前期比532億円減)。
- ・財務活動によるキャッシュ・アウトは3,266億円(前期に比べ長期債務の縮減を多く実施したことなどから、前期比1,093億円増)。
- ・以上により、当期末の現金及び現金同等物は、前期末に比べ微減(10億円減)の784億円。

## 4. 平成18年3月期の業績予想

- ・営業収益 1兆4,130億円(前期比 +35億円、0.2%増)
- ・経常利益 1,631億円(前期比 +207億円、14.5%増)
- ・当期純利益 964億円(前期比 +3億円、0.3%増)

## 5. 平成17年3月期期末配当及び平成18年3月期配当予想(当社)

- ・平成17年3月期の1株当たり期末配当予想について、平成16年10月以降の業績等を踏まえ、前回予想の2,500円から3,000円に修正。
- ・平成18年3月期の1株当たりの配当予想についても、中間・期末配当ともに3,000円。

過去との比較は、連結決算を開始した平成元年度以降の結果を表記。

## 旅客輸送人キロおよび旅客運輸収入の比較

(単位：百万人キロ、億円)

			平成15年度	平成16年度	増減	前期比(%)	(参考) 16年10月～17年3月の 6ヶ月実績	
							前期比(%)	
旅客輸送人キロ	新幹線	定期	1,096	1,155	58	105.3	568	106.2
		定期外	39,244	40,402	1,158	103.0	20,160	102.3
		合計	40,340	41,556	1,216	103.0	20,728	102.4
	在来線	定期	5,132	5,162	30	100.6	2,475	100.8
		定期外	3,800	3,760	40	98.9	1,832	98.0
		合計	8,933	8,922	10	99.9	4,307	99.6
	合計	定期	6,229	6,317	88	101.4	3,042	101.8
		定期外	43,044	44,162	1,118	102.6	21,992	101.9
		合計	49,273	50,479	1,206	102.4	25,035	101.9
旅客運輸収入	新幹線	定期	132	138	5	104.4	68	105.9
		定期外	9,442	9,673	231	102.4	4,845	101.9
		合計	9,574	9,811	237	102.5	4,914	101.9
	在来線	定期	323	325	1	100.6	159	100.8
		定期外	733	716	16	97.7	348	96.5
		合計	1,056	1,041	14	98.6	508	97.8
	合計	定期	455	463	7	101.7	228	102.3
		定期外	10,175	10,389	214	102.1	5,194	101.5
		合計	10,630	10,853	222	102.1	5,422	101.5
	小荷物運賃・料金		2	2	0	93.7	1	86.0
合計		10,633	10,855	222	102.1	5,423	101.5	

(注) 1. 当社単体に係る旅客輸送人キロおよび旅客運輸収入を記載

2. 旅客輸送人キロは単位未満端数四捨五入

3. 旅客運輸収入は単位未満端数切捨

## 比較損益計算書【連結】

(単位:億円)

科 目	平成15年度	平成16年度	増 減	前期比 (%)	主な増減
営 業 収 益	[1.227] 13,840	[1.226] 14,094	254	101.8	
運 輸 業	11,145	11,371	226	102.0	当社運輸収入の増
流 通 業	1,694	1,715	21	101.3	
不 動 産 業	380	370	9	97.4	
そ の 他 の 事 業	619	636	16	102.7	
営 業 費	10,396	10,616	220	102.1	当社減価償却費の増
営 業 利 益	[1.052] 3,444	[1.051] 3,478	33	101.0	
営 業 外 損 益	2,134	2,054	79	96.3	
営 業 外 収 益	59	70	11	119.3	
営 業 外 費 用	2,193	2,125	68	96.9	支払利息の減
経 常 利 益	[1.115] 1,310	[1.113] 1,423	113	108.7	
特 別 損 益	57	170	227	-	
特 別 利 益	125	359	233	286.7	ポータフォン株式等の売却
特 別 損 失	182	188	6	103.5	
税金等調整前当期純利益	1,253	1,594	341	127.2	
法人税、住民税及び事業税	649	719	69	110.7	
法人税等調整額	132	106	25	80.5	
少数株主利益	12	20	7	159.0	
当 期 純 利 益	[1.079] 722	[1.060] 960	238	132.9	

(注)1.単位未満端数切捨、[ ]内は連単倍率

2.営業収益の内訳は、セグメント別の外部顧客への売上高

## セグメント別の営業損益

(単位:億円)

科 目	セグメント	平成15年度	平成16年度	増 減	前期比 (%)
営 業 収 益	運 輸 業	11,255	11,482	226	102.0
	流 通 業	1,762	1,785	22	101.3
	不 動 産 業	554	557	2	100.4
	その他の事業	1,396	1,382	14	99.0
	消去又は全社	1,129	1,113	16	98.5
	計	13,840	14,094	254	101.8
営 業 利 益	運 輸 業	3,240	3,271	31	101.0
	流 通 業	53	55	2	104.2
	不 動 産 業	121	128	6	105.3
	その他の事業	30	22	8	72.9
	消去又は全社	1	0	2	-
	計	3,444	3,478	33	101.0

(注)1.単位未満端数切捨

2.消去又は全社欄は、セグメント間取引の相殺消去等

別紙4)

## 比較貸借対照表【連結】

(単位:億円)

科 目	平成16年 3月 末	平成17年 3月 末	増 減	主な増減
流 動 資 産	1,738	1,727	11	
固 定 資 産	52,996	51,367	1,628	
有 形 固 定 資 産	50,481	48,975	1,506	減価償却による減
無 形 固 定 資 産	296	168	127	
投 資 そ の 他 の 資 産	2,218	2,223	4	
資 産 合 計	54,735	53,094	1,640	
流 動 負 債	6,029	6,128	99	
固 定 負 債	40,926	38,322	2,603	
負 債 合 計	46,955	44,451	2,504	
[ うち 長期 債務 ]	40,503	37,636	2,867	当社 2,776 子会社 90
少 数 株 主 持 分	119	139	19	
資 本 合 計	7,659	8,504	844	
負債、少数株主持分及び資本合計	54,735	53,094	1,640	

(注)単位未満端数切捨

## 比較キャッシュ・フロー計算書【連結】

(単位:億円)

科 目	平成15年度	平成16年度	増 減	主な増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,699	4,227	527	
税金等調整前当期純利益	1,253	1,594	341	当社運輸収入の増
減 価 償 却 費	2,254	2,508	253	
そ の 他	192	125	67	
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,508	976	532	
有形・無形固定資産の取得による支出	1,696	1,370	326	
投資有価証券の売却による収入	11	227	216	ポータフォン株式等の売却
そ の 他	176	166	10	
[ フリー・キャッシュ・フロー(営業+投資) ]	[ 2,190 ]	[ 3,251 ]	[ 1,060 ]	
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,173	3,266	1,093	
長期借入・社債発行による収入	820	1,236	416	
長期債務の返済による支出	2,781	4,103	1,322	返済増
そ の 他	212	398	186	
現金及び現金同等物の増加額	17	15	32	
現金及び現金同等物の期首残高	776	795	18	
合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	1	4	3	
現金及び現金同等物の期末残高	795	784	10	

(注)単位未満端数切捨

## 次期の業績予想【連結】

(単位:億円)

科 目	平成16年度 (実績)	平成17年度 (予想)	増 減	前期比 (%)
営 業 収 益	[1.226] 14,094	[1.227] 14,130	35	100.2
営 業 費	10,616	10,596	20	99.8
営 業 利 益	[1.051] 3,478	[1.050] 3,534	55	101.6
経 常 利 益	[1.113] 1,423	[1.094] 1,631	207	114.5
当 期 純 利 益	[1.060] 960	[1.063] 964	3	100.3

(注)単位未満端数切捨、[ ]内は連単倍率

## セグメント別の業績予想

(単位:億円)

科 目	平成16年度 (実績)	平成17年度 (予想)	増 減	前期比 (%)	
営 業 収 益	運 輸 業	11,482	11,520	37	100.3
	流 通 業	1,785	1,852	66	103.7
	不 動 産 業	557	573	15	102.8
	その他の事業	1,382	1,273	109	92.1
	消去又は全社	1,113	1,088	25	97.7
	計	14,094	14,130	35	100.2
営 業 利 益	運 輸 業	3,271	3,331	59	101.8
	流 通 業	55	60	4	107.2
	不 動 産 業	128	116	12	90.3
	その他の事業	22	25	2	112.7
	消去又は全社	0	2	1	454.5
	計	3,478	3,534	55	101.6

(注)1.単位未満端数切捨

2.「消去又は全社」欄は、セグメント間取引の相殺消去等

## 長期債務の縮減見込額【連結・単体】

(単位:億円)

科 目	平成16年度		平成17年度	
	期末残高(実績)	縮減実績額	期末残高(見込)	縮減見込額
長期債務残高(連結)	37,636	2,867	35,466	2,170
長期債務残高(単体)	36,658	2,776	34,558	2,100

(注)単位未満端数切捨

## 比較損益計算書【単体】

(単位:億円)

科 目	平成15年度	平成16年度	増 減	前期比 (%)	主な増減
営 業 収 益	11,277	11,492	214	101.9	
運 輸 収 入	10,633	10,855	222	102.1	新幹線の増
そ の 他 の 収 入	644	636	7	98.8	
営 業 費	8,004	8,182	178	102.2	
人 件 費	1,705	1,674	30	98.2	社員数の減
物 件 費	3,840	3,786	54	98.6	除却費の減
租 税 公 課	336	343	6	102.1	
減 価 償 却 費	2,122	2,378	256	112.1	償却方法変更等による増
営 業 利 益	3,273	3,309	36	101.1	
営 業 外 損 益	2,098	2,029	68	96.7	
営 業 外 収 益	57	64	7	112.5	
営 業 外 費 用	2,155	2,094	61	97.2	支払利息の減
経 常 利 益	1,175	1,279	104	108.9	
特 別 損 益	34	196	231	-	
特 別 利 益	119	340	221	285.1	ボーダフォン株式等の売却
特 別 損 失	154	143	10	93.1	
税 引 前 当 期 純 利 益	1,140	1,476	336	129.5	
法人税、住民税及び事業税	600	665	65	110.9	課税所得の増
法 人 税 等 調 整 額	129	95	34	73.3	
当 期 純 利 益	669	906	236	135.3	

(注)単位未満端数切捨

## 長期債務の推移【単体】

(単位:億円)

	平成 3年度	平成15年度	平成16年度
長 期 債 務 残 高 ( 期 末 )	54,562	39,434	36,658
年 間 縮 減 額	-	1,820	2,776
縮 減 累 計 額	-	15,127	17,904

(注)単位未満端数切捨

## 次期の業績予想【単体】

(単位:億円)

科 目	平成16年度 (実績)	平成17年度 (予想)	増 減	前期比 (%)
営 業 収 益	11,492	11,517	24	100.2
運 輸 収 入	10,855	10,891	35	100.3
そ の 他 の 収 入	636	626	10	98.3
営 業 費	8,182	8,150	32	99.6
人 件 費	1,674	1,702	27	101.7
物 件 費	3,786	3,936	149	104.0
租 税 公 課	343	332	11	96.7
減 価 償 却 費	2,378	2,180	198	91.6
営 業 利 益	3,309	3,367	57	101.7
営 業 外 損 益	2,029	1,876	153	92.4
営 業 外 収 益	64	62	2	95.6
営 業 外 費 用	2,094	1,938	156	92.5
経 常 利 益	1,279	1,491	211	116.5
特 別 損 益	196	-	196	-
税 引 前 当 期 純 利 益	1,476	1,491	14	101.0
法 人 税 等	570	584	13	102.4
当 期 純 利 益	906	907	0	100.1

(注)単位未満端数切捨

## 設備投資の計画額

(単位:億円)

	平成16年度 (実績)	平成17年度 (計画)	増 減	前期比 (%)
設 備 投 資 額	1,285	1,480	194	115.1

(注)単位未満端数切捨

## 期末決算参考数値【連結】

	単位	平成15年度	平成16年度	増減
金融収支	億円	1,931	1,785	145
支払利息	億円	1,936	1,792	144
1株当たり当期純利益 (EPS)	円	32,172.54	42,806.63	10,634.09
株主資本利益率 (ROE)	%	9.9	11.9	2.0
株主資本比率	%	14.0	16.0	2.0
設備投資額	億円	1,732	1,473	258
長期債務残高 (期末)	億円	40,503	37,636	2,867
平均金利 (期末)	%	4.57	4.46	0.11

(注) 期中平均株式数 15年度 2,238,052株 16年度 2,238,052株

## 期末決算参考数値【単体】

	単位	平成15年度	平成16年度	増減
金融収支	億円	1,901	1,758	142
支払利息	億円	1,907	1,766	140
1株当たり当期純利益 (EPS)	円	29,778.01	40,329.38	10,551.37
株主資本利益率 (ROE)	%	9.2	11.4	2.2
株主資本比率	%	14.3	16.3	2.0
設備投資額	億円	1,555	1,285	269
長期債務残高 (期末)	億円	39,434	36,658	2,776
平均金利 (期末)	%	4.62	4.51	0.11
退職者数	人	1,118	1,209	91

(注) 期中平均株式数 15年度 2,240,000株 16年度 2,240,000株



< 参考 >

## 平成16年度決算について

### 【連結決算】

営業収益	1兆4,094億円	(前期比 +254億円、1.8%増)
経常利益	1,423億円	(前期比 +113億円、8.7%増)
当期純利益	960億円	(前期比 +238億円、32.9%増)

### 【単体決算】

営業収益	1兆1,492億円	(前期比 +214億円、1.9%増)
運輸収入	1兆855億円	(前期比 +222億円、2.1%増)
経常利益	1,279億円	(前期比 +104億円、8.9%増)
当期純利益	906億円	(前期比 +236億円、35.3%増)

	連 結	単 体
営業収益	・過去最大 ・2期連続の増収	・過去最大 ・2期連続の増収
運輸収入	-	・過去最大
経常利益	・過去最大 ・5期連続の増益 ・2期連続の増収増益	・過去2番目 (平成2年度の1,292億円が過去最大) ・4期連続の増益 ・2期連続の増収増益
当期純利益	・過去最大 ・3期連続の増益 ・2期連続の増収増益	・過去最大 ・3期連続の増益 ・2期連続の増収増益

(注) 連結ベースでは連結決算を開始した平成元年度、単体ベースでは会社発足の昭和62年度からの結果を表記。