

平成15年度連結決算概要

平成16年5月14日
東海旅客鉄道株式会社

1. 経営成績の概要

- 平成15年10月1日の品川駅開業および全列車270km/h 運転を柱とした抜本的なダイヤ改正や料金・商品体系の見直しの効果等により東海道新幹線の運輸収入が増加したことなどから、営業収益は2期ぶりに増加
- これまでの着実な長期債務縮減による営業外費用の減少等により経常利益は4期連続の増益、当期純利益は2期連続の増益

(1) 営業収益（1兆3,840億円 前期比+210億円、1.5%増） 2期ぶりの増収（過去最大）

- 当社の運輸収入は178億円（1.7%）増加し、1兆633億円（2期ぶりの増収）
 - 東海道新幹線については、輸送人キロが上期は前年同期並み（0.2%増）であったものの、下期はダイヤ改正効果等により前年同期比3.7%増、年間では前期比1.9%増となり、この結果、運輸収入は183億円（2.0%）増加
 - 在来線については、輸送人キロが前期比0.6%の微増となったものの、優等列車のご利用が低調であったことから、運輸収入は5億円（0.6%）減少
- 「ジェイアール名古屋タカシマヤ」が平成15年2月のリニューアル等により引き続き好調に推移し、売上高は66億円（8.7%）増加

(2) 営業費（1兆396億円 前期比+179億円、1.8%増）

- 平成14年10月より積立てを開始した新幹線鉄道大規模改修引当金について、積立てが平年度化したことから、繰入額は前期比166億円増加
- 新幹線鉄道施設に係る取替資産の減価償却方法を変更し、耐用年数も短縮したことから、減価償却費が増加

(3) 営業利益（3,444億円 前期比+30億円、0.9%増） 2期ぶりの増益

(4) 営業外損益（2,134億円 前期比242億円改善）

- 長期債務縮減等により支払利息が137億円減少するなど、営業外損益は改善

(5) 経常利益（1,310億円 前期比+272億円、26.3%増） 4期連続の増益（過去最大）

(6) 当期純利益（722億円 前期比+231億円、47.3%増） 2期連続の増益（過去最大）

- 法人税等は、研究開発減税およびIT投資促進減税等により減少

2. 財政状態の概要

- 長期債務については1,961億円縮減し、当期末残高は4兆503億円（単体の期末残高は3兆9,434億円）
- 資本合計は718億円増加し当期末残高は7,659億円

3. キャッシュ・フローの状況

- 営業活動によるキャッシュ・インは3,699億円（前期に比べ未払金の支払いが多かったことなどから、前期比130億円減）
- 投資活動によるキャッシュ・アウトは1,508億円（前期に比べ設備投資に係る支出が減少したことなどから、前期比180億円減）
- 財務活動によるキャッシュ・アウトは2,173億円（前期に比べ長期債務の縮減を多く実施したことなどから、前期比94億円増）
- 以上により、当期末の現金及び現金同等物は、前期末に比べ微増（18億円増）の795億円

4. 平成17年3月期の業績予想

- 営業収益 1兆3,862億円（前期比 +21億円、0.2%増）
- 経常利益 1,326億円（前期比 +15億円、1.2%増）
- 当期純利益 793億円（前期比 +70億円、9.7%増）

過去との比較は、連結決算を開始した平成元年度以降の結果を表記。

旅客輸送人キロおよび旅客運輸収入の比較（JR東海）

（単位：百万人キロ、億円）

			平成14年度	平成15年度	増減	前期比(%)	(参考) 15年10月～16年3月の 6ヶ月実績		
							前期比(%)		
旅客輸送人キロ	新幹線	定期	1,088	1,096	8	100.8	534	101.9	
		定期外	38,501	39,244	743	101.9	19,705	103.7	
		合計	39,589	40,340	751	101.9	20,239	103.7	
	在来線	定期	5,060	5,132	73	101.4	2,454	101.4	
		定期外	3,819	3,800	18	99.5	1,870	99.7	
		合計	8,878	8,933	54	100.6	4,324	100.7	
	合計	定期	6,148	6,229	81	101.3	2,988	101.5	
		定期外	42,320	43,044	724	101.7	21,574	103.3	
		合計	48,468	49,273	805	101.7	24,563	103.1	
旅客運輸収入	新幹線	定期	132	132	0	100.1	65	100.4	
		定期外	9,258	9,442	183	102.0	4,757	103.6	
		合計	9,390	9,574	183	102.0	4,822	103.5	
	在来線	定期	320	323	2	100.7	158	101.0	
		定期外	741	733	8	98.9	361	99.0	
		合計	1,062	1,056	5	99.4	519	99.6	
	合計	定期	453	455	2	100.6	223	100.8	
		定期外	9,999	10,175	175	101.8	5,119	103.2	
		合計	10,453	10,630	177	101.7	5,342	103.1	
	小荷物運賃・料金			1	2	0	147.1	1	150.0
	合計			10,454	10,633	178	101.7	5,343	103.1

(注) 1. 旅客輸送人キロは単位未満端数四捨五入
2. 旅客運輸収入は単位未満端数切捨

(別紙3)

比較損益計算書(連結)

(単位:億円)

科 目	平成14年度	平成15年度	増 減	前期比 (%)	主な増減
営 業 収 益	[1.229] 13,630	[1.227] 13,840	210	101.5	
運 輸 業	10,968	11,145	176	101.6	当社運輸収入の増
流 通 業	1,656	1,694	38	102.3	JR名古屋タカシマヤの増
不 動 産 業	362	380	18	105.1	
そ の 他 の 事 業	642	619	22	96.4	
営 業 費	10,216	10,396	179	101.8	大規模改修引当金の増
営 業 利 益	[1.051] 3,414	[1.052] 3,444	30	100.9	
営 業 外 損 益	2,376	2,134	242	89.8	
営 業 外 収 益	57	59	1	102.3	
営 業 外 費 用	2,434	2,193	241	90.1	支払利息の減
経 常 利 益	[1.144] 1,037	[1.115] 1,310	272	126.3	
特 別 損 益	42	57	99	-	
特 別 利 益	220	125	95	56.8	
特 別 損 失	178	182	4	102.4	
税金等調整前当期純利益	1,079	1,253	173	116.1	
法人税、住民税及び事業税	671	649	21	96.7	研究開発減税等
法人税等調整額	100	132	31	131.4	
少数株主利益	17	12	5	71.5	
当 期 純 利 益	[1.136] 490	[1.079] 722	231	147.3	

(注)1. 単位未満端数切捨、[]内は連単倍率

2. 営業収益の内訳は、セグメント別の外部顧客への売上高

セグメント別の営業損益

(単位:億円)

科 目	セグメント	平成14年度	平成15年度	増 減	前期比 (%)
営 業 収 益	運 輸 業	11,080	11,255	175	101.6
	流 通 業	1,758	1,762	4	100.2
	不 動 産 業	532	554	21	104.1
	その他の事業	1,284	1,396	112	108.7
	消去又は全社	1,026	1,129	103	110.1
	計	13,630	13,840	210	101.5
営 業 利 益	運 輸 業	3,223	3,240	16	100.5
	流 通 業	51	53	1	103.4
	不 動 産 業	105	121	16	115.7
	その他の事業	37	30	7	80.7
	消去又は全社	4	1	2	40.6
	計	3,414	3,444	30	100.9

(注)1. 単位未満端数切捨

2. 「消去又は全社」欄は、セグメント間取引の相殺消去等

(別紙4)

比較貸借対照表【連結】

(単位:億円)

科 目	平成15年 3月末	平成16年 3月末	増 減	主な増減
流 動 資 産	1,719	1,738	19	
固 定 資 産	54,066	52,996	1,070	
有 形 固 定 資 産	51,686	50,481	1,204	減価償却による減
無 形 固 定 資 産	351	296	55	
投 資 そ の 他 の 資 産	2,027	2,218	190	
資 産 合 計	55,785	54,735	1,050	
流 動 負 債	5,300	6,029	728	
固 定 負 債	43,435	40,926	2,509	
負 債 合 計	48,736	46,955	1,781	
[うち長期債務]	42,464	40,503	1,961	当社 1,820 子会社 140
少 数 株 主 持 分	107	119	12	
資 本 合 計	6,941	7,659	718	
負債、少数株主持分及び資本合計	55,785	54,735	1,050	

(注)単位未満端数切捨

比較キャッシュ・フロー計算書【連結】

(単位:億円)

科 目	平成14年度	平成15年度	増 減	主な増減
営業活動によるキャッシュ・フロー	3,829	3,699	130	
税金等調整前当期純利益	1,079	1,253	173	
減価償却費	2,210	2,254	43	
その他	539	192	347	未払金の支払い増
投資活動によるキャッシュ・フロー	1,689	1,508	180	
有形・無形固定資産の取得による支出	1,818	1,696	121	設備投資の減
その他	128	188	59	
[フリーキャッシュ・フロー(営業+投資)]	[2,140]	[2,190]	[50]	
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,078	2,173	94	
長期借入・社債発行による収入	1,010	820	190	社債による資金調達への減
長期債務の返済による支出	2,780	2,781	0	
その他	307	212	95	
現金及び現金同等物の増加額	61	17	44	
現金及び現金同等物の期首残高	714	776	61	
合併に伴う現金及び現金同等物の増加額	-	1	1	
現金及び現金同等物の期末残高	776	795	18	

(注)単位未満端数切捨

〔別紙5〕

次期の業績予想〔連結〕

(単位:億円)

科 目	平成15年度 (実績)	平成16年度 (予想)	増 減	前期比 (%)
営 業 収 益	[1.227] 13,840	[1.228] 13,862	21	100.2
営 業 費	10,396	10,554	157	101.5
営 業 利 益	[1.052] 3,444	[1.048] 3,308	136	96.0
経 常 利 益	[1.115] 1,310	[1.108] 1,326	15	101.2
当 期 純 利 益	[1.079] 722	[1.062] 793	70	109.7

(注) 単位未満端数切捨、[]内は連単倍率

セグメント別の業績予想

(単位:億円)

科 目	平成15年度 (実績)	平成16年度 (予想)	増 減	前期比 (%)	
営 業 収 益	運 輸 業	11,255	11,270	14	100.1
	流 通 業	1,762	1,782	19	101.1
	不 動 産 業	554	550	4	99.1
	その他の事業	1,396	1,279	117	91.6
	消去又は全社	1,129	1,019	110	90.2
	計	13,840	13,862	21	100.2
営 業 利 益	運 輸 業	3,240	3,124	116	96.4
	流 通 業	53	56	2	104.3
	不 動 産 業	121	115	6	94.3
	その他の事業	30	14	16	46.0
	消去又は全社	1	1	0	58.8
	計	3,444	3,308	136	96.0

(注) 1. 単位未満端数切捨

2. 「消去又は全社」欄は、セグメント間取引の相殺消去等

長期債務の縮減見込額〔連結・単体〕

(単位:億円)

科 目	平成15年度		平成16年度	
	期末残高(実績)	縮減実績額	期末残高(見込)	縮減見込額
長期債務残高(連結)	40,503	1,961	38,533	1,970
長期債務残高(単体)	39,434	1,820	37,534	1,900

〔別紙6〕

比較損益計算書〔単体〕

(単位:億円)

科 目	平成14年度	平成15年度	増 減	前期比 (%)	主な増減
営 業 収 益	11,093	11,277	184	101.7	
運 輸 収 入	10,454	10,633	178	101.7	新幹線の増
そ の 他 の 収 入	638	644	5	100.9	
営 業 費	7,846	8,004	158	102.0	
人 件 費	1,735	1,705	30	98.2	社員数の減
物 件 費	3,685	3,840	155	104.2	大規模改修引当金の増
租 税 公 課	345	336	9	97.3	
減 価 償 却 費	2,080	2,122	42	102.0	償却方法変更等による増
営 業 利 益	3,247	3,273	25	100.8	
営 業 外 損 益	2,340	2,098	241	89.7	
営 業 外 収 益	54	57	3	106.1	
営 業 外 費 用	2,394	2,155	238	90.0	支払利息の減
経 常 利 益	907	1,175	267	129.5	
特 別 損 益	58	34	93	-	
特 別 利 益	213	119	94	55.9	
特 別 損 失	154	154	0	99.7	
税 引 前 当 期 純 利 益	966	1,140	174	118.0	
法人税、住民税及び事業税	636	600	36	94.3	研究開発減税等
法 人 税 等 調 整 額	102	129	27	126.7	
当 期 純 利 益	431	669	237	155.1	

(注)単位未満端数切捨

長期債務の推移〔単体〕

(単位:億円)

	平成3年度	平成14年度	平成15年度
長 期 債 務 残 高 (期 末)	54,562	41,255	39,434
年 間 縮 減 額	-	1,637	1,820
縮 減 累 計 額	-	13,307	15,127

(注)単位未満端数切捨

〔別紙7〕

次期の業績予想〔単体〕

(単位:億円)

科 目	平成15年度 (実績)	平成16年度 (予想)	増 減	前期比 (%)
営 業 収 益	11,277	11,284	6	100.1
運 輸 収 入	10,633	10,648	14	100.1
そ の 他 の 収 入	644	636	8	98.7
営 業 費	8,004	8,129	124	101.6
人 件 費	1,705	1,652	53	96.9
物 件 費	3,840	3,721	119	96.9
租 税 公 課	336	352	15	104.7
減 価 償 却 費	2,122	2,404	281	113.3
営 業 利 益	3,273	3,155	118	96.4
営 業 外 損 益	2,098	1,958	140	93.3
営 業 外 収 益	57	54	3	93.7
営 業 外 費 用	2,155	2,012	143	93.3
経 常 利 益	1,175	1,197	21	101.9
特 別 損 益	34	-	34	-
税 引 前 当 期 純 利 益	1,140	1,197	56	105.0
法 人 税 等	470	450	20	95.6
当 期 純 利 益	669	747	77	111.5

(注)単位未満端数切捨

設備投資の計画額

(単位:億円)

	平成15年度 (実績)	平成16年度 (計画)	増 減	前期比 (%)
設 備 投 資 額	1,555	1,410	145	90.7

(注)単位未満端数切捨

〔別紙8〕

期末決算参考数値〔連結〕

	単位	平成14年度	平成15年度	増減
金融収支	億円	2,068	1,931	136
支払利息等	億円	2,074	1,936	137
1株当たり当期純利益 (EPS)	円	21,801.76	32,172.54	10,370.78
株主資本利益率 (ROE)	%	7.2	9.9	2.7
株主資本比率	%	12.4	14.0	1.6
設備投資額	億円	1,779	1,732	47
長期債務残高(期末)	億円	42,464	40,503	1,961
平均金利(期末)	%	4.69	4.57	0.12

(注) 期中平均株式数 14年度 2,238,052株 15年度 2,238,052株

期末決算参考数値〔単体〕

	単位	平成14年度	平成15年度	増減
金融収支	億円	2,033	1,901	132
支払利息等	億円	2,040	1,907	132
1株当たり当期純利益 (EPS)	円	19,152.65	29,778.01	10,625.36
株主資本利益率 (ROE)	%	6.4	9.2	2.8
株主資本比率	%	12.9	14.3	1.4
設備投資額	億円	1,698	1,555	143
長期債務残高(期末)	億円	41,255	39,434	1,820
平均金利(期末)	%	4.75	4.62	0.13

(注) 期中平均株式数 14年度 2,240,000株 15年度 2,240,000株

< 参考 >

平成15年度決算について

【連結決算】

営業収益	1兆3,840億円(前期比	+210億円、	1.5%増)
経常利益	1,310億円(前期比	+272億円、	26.3%増)
当期純利益	722億円(前期比	+231億円、	47.3%増)

【単体決算】

営業収益	1兆1,277億円(前期比	+184億円、	1.7%増)
経常利益	1,175億円(前期比	+267億円、	29.5%増)
当期純利益	669億円(前期比	+237億円、	55.1%増)

	連 結	単 体
営業収益	・過去最大 ・2期ぶりの増収	・2期ぶりの増収
経常利益	・過去最大 ・4期連続の増益 ・2期ぶりの増収増益	・3期連続の増益 ・2期ぶりの増収増益
当期純利益	・過去最大 ・2期連続の増益 ・3期ぶりの増収増益	・過去最大 ・2期連続の増益 ・3期ぶりの増収増益

(注) 連結ベースでは連結決算を開始した平成元年度、単体ベースでは会社発足の昭和62年度からの結果を表記。