

別紙 1)

平成 13 年 3 月期連結決算について

平成 13 年 5 月 22 日  
東海旅客鉄道株式会社

(単位未満端数切捨)

当期の営業収益は前期比 1,116 億円 (9.1%) 増加して 1 兆 3,332 億円、経常利益は 53 億円 (7.9%) 増加して 723 億円、さらに当期純利益は 152 億円 (40.6%) 増加して 529 億円となりました。

なお、平成 14 年 3 月期の業績予想は、営業収益 1 兆 3,201 億円、経常利益 792 億円、当期純利益 611 億円を見込んでおります。

1 経営成績の概要

(1) 当期は景気が依然不透明な状況であること、他輸送機関との競争激化など引き続き厳しい経営環境のもと、グループ全般にわたりお客さまのニーズに沿った一層のサービスの向上に努め、収入確保を図りました。

その結果、営業収益については、東海道新幹線の輸送量が増加 (2.0%) したことに伴い鉄道事業の運輸収入が前期を 172 億円 (1.7%) 上回ったこと及び 5 月のホテル開業をもって全面開業した JR セントラルタワーズの各事業がいずれも好調に推移したことなどから 1,116 億円 (9.1%) 増加して 1 兆 3,332 億円となりました。

(2) 営業費用については、退職給付債務の会計基準変更時差異 208 億円を一括費用処理したこと及び JR セントラルタワーズが全面開業したことなどによる増加に伴い、1,014 億円 (11.3%) 増加して 9,973 億円となりました。

(3) 以上により、営業利益は 102 億円 (3.1%) 増加して 3,359 億円、経常利益は 53 億円 (7.9%) 増加して 723 億円となりました。さらに当期純利益については、日本テレコム株式の売却や不動産子会社設立に伴う現物出資損などの特別損益の計上により 152 億円 (40.6%) 増加して 529 億円となりました。

(4) JR セントラルタワーズにおいてはジェイアール名古屋タカシマヤに 3,840 万人、パノラマハウスに 115 万人といずれも予想を上回るお客様にご来場いただき、その他オフィス事業においてほぼ 100% の入居率、名古屋マリOTTアソシアホテルについても 79% の客室稼働率となり、タワーズ 3 社の営業収益合計は 1,020 億円 (各社の個別決算の合計額) となりました。

(5) 以上のように、東海道新幹線の輸送量が増加したこと及び JR セントラルタワーズの各事業が好調に推移したことにより、平成 8 年度以来 4 期ぶりの増収・増益の決算となりました。

2 財政状態の概要

(1) 資産の部については、前期末に比べ 1,423 億円減少し、5 兆 9,192 億円となりました。

(2) 長期債務については、日本テレコム株式の売却による資金収入等を活用し、例年になく規模の 2,319 億円を縮減した結果、当期末残高は 4 兆 7,102 億円となりました。

(3) 資本の部については当期純利益の計上などにより連結剰余金が増加したことに伴い 422 億円 (7.2%) 増加し、6,266 億円となりました。

なお、自己資本比率は 1 ポイント改善し、10.6% となりました。

## 比較損益計算書【連結】

(単位:億円)

| 項 目          | 平成11年度 | 平成12年度 | 増 減   | 対前期比 (%) |
|--------------|--------|--------|-------|----------|
| 営 業 収 益      | 12,216 | 13,332 | 1,116 | 109.1    |
| 営 業 費 用      | 8,959  | 9,973  | 1,014 | 111.3    |
| 営 業 利 益      | 3,256  | 3,359  | 102   | 103.1    |
| 営 業 外 損 益    | 2,586  | 2,635  | 49    | 101.9    |
| 営 業 外 収 益    | 74     | 69     | 4     | 93.7     |
| 営 業 外 費 用    | 2,660  | 2,705  | 44    | 101.7    |
| 経 常 利 益      | 670    | 723    | 53    | 107.9    |
| 特 別 損 益      | 17     | 192    | 210   | -        |
| 特 別 利 益      | 105    | 571    | 465   | 540.8    |
| 特 別 損 失      | 123    | 378    | 255   | 307.0    |
| 税金等調整前当期純利益  | 652    | 916    | 263   | 140.4    |
| 法人税、住民税及び事業税 | 466    | 515    | 49    | 110.6    |
| 法人税等調整額      | 162    | 129    | 33    | 79.6     |
| 少数株主損失       | 27     | -      | 27    | -        |
| 少数株主利益       | -      | 0      | 0     | -        |
| 当 期 純 利 益    | 376    | 529    | 152   | 140.6    |

(注)単位未満端数切捨

## 〔別紙3〕

## 旅客輸送人キロおよび旅客運輸収入の比較

(単位:百万人キロ、億円)

|                                 |                       |     | 前 期    | 当 期    | 前年度比(%) |       |
|---------------------------------|-----------------------|-----|--------|--------|---------|-------|
| 旅<br>客<br>輸<br>送<br>人<br>キ<br>ロ | 新<br>幹<br>線           | 定 期 | 1,027  | 1,047  | 101.9   |       |
|                                 |                       | 定期外 | 37,851 | 38,624 | 102.0   |       |
|                                 |                       | 合 計 | 38,878 | 39,670 | 102.0   |       |
|                                 | 在<br>来<br>線           | 定 期 | 5,046  | 5,073  | 100.5   |       |
|                                 |                       | 定期外 | 3,968  | 3,931  | 99.1    |       |
|                                 |                       | 合 計 | 9,014  | 9,004  | 99.9    |       |
|                                 | 合<br>計                | 定 期 | 6,074  | 6,119  | 100.8   |       |
|                                 |                       | 定期外 | 41,819 | 42,555 | 101.8   |       |
|                                 |                       | 合 計 | 47,892 | 48,674 | 101.6   |       |
| 旅<br>客<br>運<br>輸<br>収<br>入      | 旅<br>客<br>線           | 新   | 定 期    | 125    | 127     | 101.8 |
|                                 |                       | 定期外 | 9,011  | 9,192  | 102.0   |       |
|                                 |                       | 合 計 | 9,137  | 9,320  | 102.0   |       |
|                                 | 運<br>賃<br>・<br>料<br>金 | 在   | 定 期    | 318    | 321     | 100.7 |
|                                 |                       | 定期外 | 780    | 767    | 98.4    |       |
|                                 |                       | 合 計 | 1,098  | 1,088  | 99.1    |       |
|                                 | 合<br>計                | 定 期 | 444    | 448    | 101.0   |       |
|                                 |                       | 定期外 | 9,791  | 9,960  | 101.7   |       |
|                                 |                       | 合 計 | 10,236 | 10,409 | 101.7   |       |
|                                 | 小荷物運賃・料金              |     |        | 1      | 1       | 98.9  |
|                                 | 合 計                   |     |        | 10,238 | 10,410  | 101.7 |

(注) 1.旅客輸送人キロは単位未満端数四捨五入

2.旅客運輸収入は単位未満端数切捨

## 〔別紙4〕

## 平成12年度 タワーズ3社 収支実績一覧

(単位：億円)

|      |     | 平成12年度      |           |               | 平成13年度    |
|------|-----|-------------|-----------|---------------|-----------|
|      |     | 当初計画<br>(X) | 実績<br>(A) | 増減<br>(A - X) | 計画<br>(Y) |
| 営業収益 | 百貨店 | 509         | 618       | 109           | 610       |
|      | ビル  | 200         | 207       | 7             | 204       |
|      | ホテル | 148         | 195       | 47            | 190       |
|      | 合計  | 857         | 1,020     | 163           | 1,004     |
| 経常利益 | 百貨店 | 23          | 7         | 30            | 1         |
|      | ビル  | 25          | 5         | 30            | 0         |
|      | ホテル | 27          | 9         | 36            | 10        |
|      | 合計  | 75          | 23        | 98            | 9         |

(注)単位未満端数切捨

別紙5]

## セグメント別の営業損益

(単位:億円)

| セグメント                 | 項目   | 平成11年度 | 平成12年度 | 増減    | 対前期比(%) | 記 事                         |
|-----------------------|------|--------|--------|-------|---------|-----------------------------|
| 運 輸 業<br>当社+3社(2社)    | 営業収益 | 10,879 | 11,035 | 156   | 101.4   | 鉄道事業の増                      |
|                       | 営業費用 | 7,642  | 7,825  | 182   | 102.4   | 会計基準変更時差異等                  |
|                       | 営業利益 | 3,236  | 3,210  | 26    | 99.2    |                             |
| 流 通 業<br>6社(1社)       | 営業収益 | 983    | 1,633  | 650   | 166.1   | 高島屋開業による影響                  |
|                       | 営業費用 | 1,007  | 1,608  | 600   | 159.6   |                             |
|                       | 営業利益 | 24     | 25     | 49    | -       |                             |
| 不 動 産 業<br>当社+10社(5社) | 営業収益 | 243    | 499    | 255   | 204.9   | 連結子会社増加及び<br>ターミナル全面開業による影響 |
|                       | 営業費用 | 211    | 398    | 187   | 188.9   |                             |
|                       | 営業利益 | 32     | 100    | 68    | 308.8   |                             |
| その他の事業<br>11社(3社)     | 営業収益 | 835    | 1,107  | 271   | 132.6   | マリオット開業による影響等               |
|                       | 営業費用 | 817    | 1,074  | 257   | 131.5   |                             |
|                       | 営業利益 | 17     | 32     | 14    | 182.5   |                             |
| 合 計<br>当社+30社(11社)    | 営業収益 | 12,941 | 14,275 | 1,334 | 110.3   |                             |
|                       | 営業費用 | 9,678  | 10,906 | 1,228 | 112.7   |                             |
|                       | 営業利益 | 3,263  | 3,369  | 106   | 103.3   |                             |

セグメント欄の社数は連結子会社数、( )内の社数は当期から新たに連結範囲に含めた社数

### 主な連結子会社

|         |   |
|---------|---|
| 運 輸 業   | ジェイアール東海バス(株)   |
| 流 通 業   | (株)ジェイアール東海高島屋、東海キヨスク(株)、(株)ハッセンジャーズ・サービス、(株)ジェイダイナ-東海、ジェイアール東海商事(株)                        |
| 不 動 産 業 | ジェイアールセントラルビル(株)、ジェイアール東海不動産(株)、新横浜ステーション開発(株)、名古屋ターミナルビル(株)、名古屋ステーション開発(株)、ジェイアール東海関西開発(株) |
| その他の事業  | (株)ジェイアール東海ホテルズ、静岡ターミナルホテル(株)、(株)ジェイアール東海ツアーズ、(株)ジェイアール東海エージェンシー                            |

## 連結キャッシュフローの状況

(単位:億円)

| 項 目             | 平成11年度 | 平成12年度 | 増 減   | 対前期比(%) | 記 事           |
|-----------------|--------|--------|-------|---------|---------------|
| 営業活動によるキャッシュフロー | 3,003  | 3,532  | 528   | 117.6   | 営業収益の増加       |
| 投資活動によるキャッシュフロー | 1,962  | 1,269  | 693   | 64.7    | 日本テレコム(株)株式売却 |
| 固定資産の取得による支出    | 2,035  | 1,927  | 108   | 94.7    |               |
| 財務活動によるキャッシュフロー | 1,019  | 2,662  | 1,643 | 261.3   | 長期債務の大幅な縮減    |
| 長期借入及び社債発行による収入 | 1,437  | 98     | 1,338 | 6.9     |               |
| 長期債務返済による支出     | 2,318  | 2,467  | 148   | 106.4   |               |
| 現金及び現金同等物期末残高   | 1,634  | 1,291  | 342   | 79.1    | 長期債務縮減による     |

(注) 単位未満端数切捨

別紙 6)

平成 12年度連結決算数値一覧

【連結】

|                         | 単位 | 11年度<br>(A) | 12年度<br>(B) | 増 減<br>(B - A) |
|-------------------------|----|-------------|-------------|----------------|
| 金 融 収 支                 | 億円 | 2,513       | 2,417       | 96             |
| 内 受 取 利 息 及 び 受 取 配 当 金 | 億円 | 9           | 11          | 2              |
| 訳 支 払 利 息 等             | 億円 | 2,522       | 2,429       | 93             |
| 1株当たり当期純利益 (EPS)        | 円  | 16,820.70   | 23,643.11   | 6,822.41       |
| 株 主 資 本 利 益 率 (ROE)     | %  | 7.1         | 8.7         | 1.6            |
| 株 主 資 本 比 率             | %  | 9.6         | 10.6        | 1.0            |
| 設 備 投 資 額               | 億円 | 2,233       | 1,757       | 476            |
| 長 期 債 務 残 高             | 億円 | 49,422      | 47,102      | 2,319          |
| 平 均 金 利                 | %  | 5.01        | 4.93        | 0.08           |

連単倍率

|           | 単位 | 11年度<br>(A) | 12年度<br>(B) | 増 減<br>(B - A) |
|-----------|----|-------------|-------------|----------------|
| 売 上 高     | 倍  | 1.120       | 1.207       | 0.087          |
| 経 常 利 益   | 倍  | 0.954       | 1.110       | 0.156          |
| 当 期 純 利 益 | 倍  | 0.919       | 1.035       | 0.116          |

13年度業績予想

|           | 単位 | 13年度計画 |
|-----------|----|--------|
| 営 業 収 益   | 億円 | 13,201 |
| 営 業 利 益   | 億円 | 3,289  |
| 経 常 利 益   | 億円 | 792    |
| 当 期 純 利 益 | 億円 | 611    |

(注)単位未満端数切捨

別紙 7)

比較損益計算書【単体】

(単位:億円)

| 項 目             | 平成11年度 | 平成12年度 | 増 減 | 対前期比 (%) |
|-----------------|--------|--------|-----|----------|
| 営 業 収 益         | 10,903 | 11,048 | 144 | 101.3    |
| 運 輸 収 入         | 10,238 | 10,410 | 172 | 101.7    |
| 運 輸 雑 収 入 等     | 576    | 549    | 27  | 95.2     |
| 関 連 事 業 収 入     | 88     | 88     | 0   | 100.0    |
| 営 業 費 用         | 7,636  | 7,801  | 165 | 102.2    |
| 営 業 利 益         | 3,267  | 3,247  | 20  | 99.4     |
| 営 業 外 損 益       | 2,565  | 2,595  | 30  | 101.2    |
| 営 業 外 収 益 用     | 68     | 64     | 3   | 95.4     |
| 営 業 外 費 用       | 2,633  | 2,660  | 27  | 101.0    |
| 経 常 利 益         | 702    | 651    | 51  | 92.7     |
| 特 別 損 益         | 1      | 229    | 227 | 11,627.9 |
| 特 別 利 益         | 101    | 566    | 464 | 556.8    |
| 特 別 損 失         | 99     | 337    | 237 | 338.2    |
| 税 引 前 当 期 純 利 益 | 704    | 880    | 175 | 125.0    |
| 法人税、住民税及び事業税    | 447    | 480    | 33  | 107.4    |
| 法 人 税 等 調 整 額   | 152    | 111    | 40  | 73.1     |
| 当 期 純 利 益       | 409    | 511    | 101 | 124.9    |

(注)単位未満端数切捨

別紙 8]

平成 12年度単体決算数値一覧

【単体】

|                         | 単位 | 11年度<br>(A) | 12年度<br>(B) | 増 減<br>(B - A) |
|-------------------------|----|-------------|-------------|----------------|
| 金 融 収 支                 | 億円 | 2,496       | 2,374       | 121            |
| 内 受 取 利 息 及 び 受 取 配 当 金 | 億円 | 9           | 12          | 3              |
| 内 支 払 利 息 等             | 億円 | 2,505       | 2,387       | 118            |
| 1株当たり当期純利益 (EPS)        | 円  | 18,297.60   | 22,850.65   | 4,553.05       |
| 株 主 資 本 利 益 率 (ROE)     | %  | 7.7         | 8.4         | 0.7            |
| 株 主 資 本 比 率             | %  | 10.1        | 11.1        | 1.0            |
| 設 備 投 資 額               | 億円 | 1,515       | 1,576       | 61             |
| 平 均 金 利                 | %  | 5.08        | 5.01        | 0.07           |

長期債務の推移

|             | 単位 | 3年度    | 11年度   | 12年度   | 13年度 (計画) |
|-------------|----|--------|--------|--------|-----------|
| 長 期 債 務 残 高 | 億円 | 54,562 | 48,010 | 45,608 | 44,282    |
| 年 間 縮 減 額   | 億円 | -      | 1,211  | 2,402  | 1,326     |
| 縮 減 累 計 額   | 億円 | -      | 6,551  | 8,954  | 10,280    |

13年度業績予想

|           | 単位 | 13年度計画 |
|-----------|----|--------|
| 営 業 収 益   | 億円 | 10,930 |
| 営 業 利 益   | 億円 | 3,218  |
| 経 常 利 益   | 億円 | 763    |
| 当 期 純 利 益 | 億円 | 615    |

(注)単位未満端数切捨