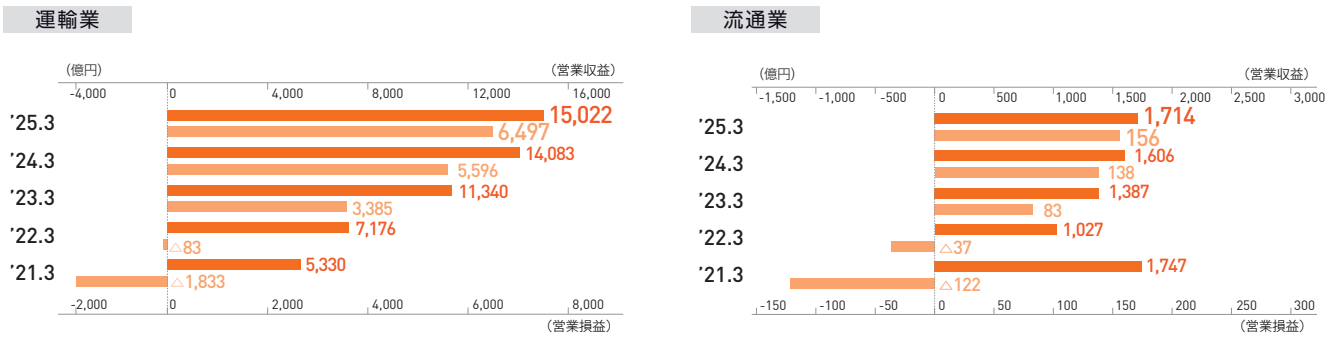


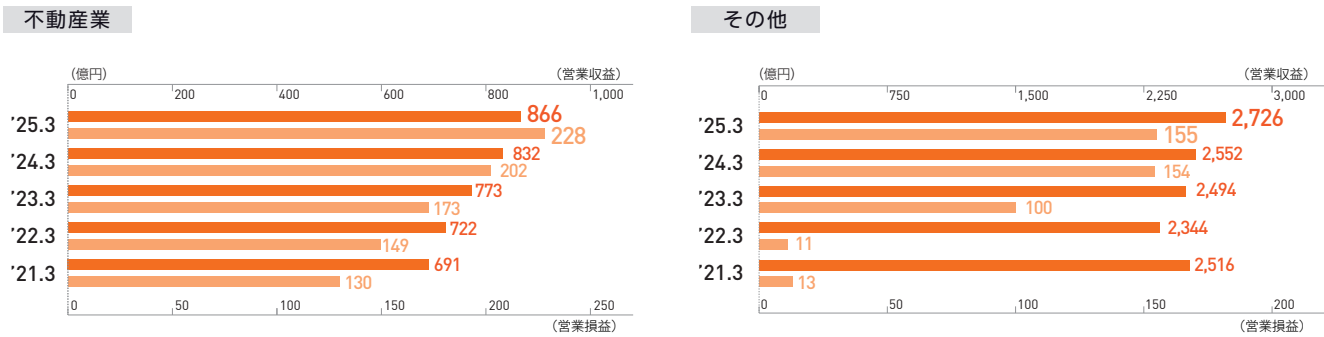
「経済的価値」の創造

財務データ

セグメント別の営業収益・営業損益



※1 セグメント別の営業収益は、外部顧客への売上高のほか、他セグメントへの売上高を含む ※2 2021年3月期～2023年3月期は、新型コロナウイルス感染症の影響により数値が低くなっている
※3 2021年3月期より「収益認識に関する会計基準」を適用。これにより主に流通業の営業収益において数値が低くなっている



比較損益計算書(単体)

	2021年 3月期	2022年 3月期	2023年 3月期	2024年 3月期	2025年 3月期
	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)
営業収益	5,417	7,260	11,433	14,173	15,112
鉄道事業	5,274	7,113	11,267	14,002	14,937
関連事業	143	146	166	171	174
営業費用	7,177	7,273	7,970	8,510	8,545
鉄道事業	7,094	7,190	7,883	8,416	8,448
関連事業	82	82	87	94	96
営業損益	▲1,759	▲12	3,463	5,663	6,567
経常損益	▲2,566	▲740	2,788	5,045	5,999
税引前当期純損益	▲2,778	▲894	2,829	5,085	6,002
当期純損益	▲2,023	▲681	2,019	3,587	4,306

比較損益計算書(連結)

	2021年 3月期	2022年 3月期	2023年 3月期	2024年 3月期	2025年 3月期
	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)
営業収益	8,235	9,351	14,002	17,104	18,318
営業費用	10,082	9,334	10,257	11,030	11,290
営業損益	▲1,847	17	3,745	6,073	7,027
経常損益	▲2,620	▲672	3,074	5,469	6,492
税金等調整前当期純損益	▲2,685	▲667	3,061	5,453	6,458
親会社株主に帰属する当期純損益	▲2,015	▲519	2,194	3,844	4,584

経営指標(連結)

	2021年 3月期	2022年 3月期	2023年 3月期	2024年 3月期	2025年 3月期
自己資本当期純利益率	▲5.4%	▲1.4%	6.0%	9.7%	10.5%
売上高当期純利益率	▲24.5%	▲5.6%	15.7%	22.5%	25.0%
総資産営業利益率	▲1.9%	0.0%	3.9%	6.2%	6.9%
自己資本比率	37.9%	37.7%	39.5%	41.9%	44.6%
1株当たり当期純損益 [※]	▲¥205.09	▲¥52.77	¥222.99	¥390.66	¥465.88
1株当たり配当額 [※]	¥26	¥26	¥27	¥29	¥31

※2021年3月期～2023年3月期の一部の数値は、新型コロナウイルス感染症の影響を受けている
※2024年3月期以降の1株当たりの数値については、2023年10月1日を効力発生日として、普通株式1株を5株に分割したことを受け、期首に当該株式分割が行われたと仮定して算定。
また、2023年3月期以前の1株当たり当期純利益・配当額については、2024年3月期以降との比較を容易にするために5で除した値を表示

比較貸借対照表(連結)

	2021年 3月期	2022年 3月期	2023年 3月期	2024年 3月期	2025年 3月期
	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)
流動資産	30,238	26,827	27,122	27,910	19,429
うち 中央新幹線建設資金管理信託	20,761	18,130	15,852	13,516	10,907
固定資産	65,765	67,677	68,021	71,507	83,804
有形固定資産	51,767	54,076	56,126	58,088	60,587
無形固定資産	1,104	1,420	1,594	1,601	1,647
投資その他の資産	12,893	12,180	10,301	11,817	21,568
資産合計	96,003	94,505	95,144	99,418	103,233
流動負債	8,240	7,373	7,294	7,987	7,823
固定負債	50,896	51,039	49,778	49,195	48,824
うち 中央新幹線建設長期借入金	30,000	30,000	30,000	30,000	30,000
負債合計	59,137	58,412	57,072	57,182	56,647
うち 長期債務	49,326	49,416	49,498	48,461	47,786
純資産合計	36,866	36,092	38,071	42,236	46,585
負債純資産合計	96,003	94,505	95,144	99,418	103,233

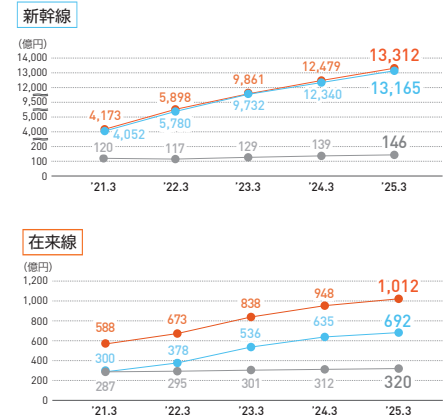
比較キャッシュ・フロー計算書(連結)

	2021年 3月期	2022年 3月期	2023年 3月期	2024年 3月期	2025年 3月期
	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)	(億円)
営業活動によるキャッシュ・フロー	▲1,693	717	4,867	6,728	6,245
投資活動によるキャッシュ・フロー	▲1,347	▲1,530	▲1,750	▲4,365	▲9,560
有形・無形固定資産の取得等による支出	▲4,935	▲4,781	▲4,452	▲3,871	▲4,588
中央新幹線建設資金管理信託による収入・支出(純額)	3,588	2,630	2,277	2,336	2,608
資金運用による収入・支出(純額)	—	619	424	▲2,830	▲7,580
財務活動によるキャッシュ・フロー	2,626	▲191	▲2,206	▲1,251	▲955
現金及び現金同等物の増減額	▲414	▲1,004	910	1,111	▲4,270
現金及び現金同等物の期首残高	7,613	7,199	6,194	7,105	8,217
現金及び現金同等物の期末残高	7,199	6,194	7,105	8,217	3,947

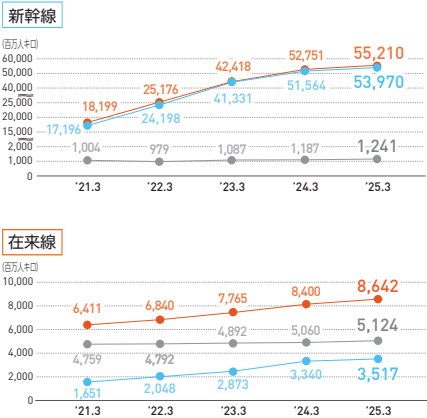
財務データ

輸送・財務の状況

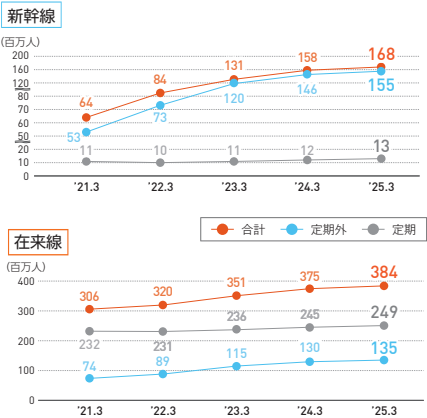
旅客運輸収入



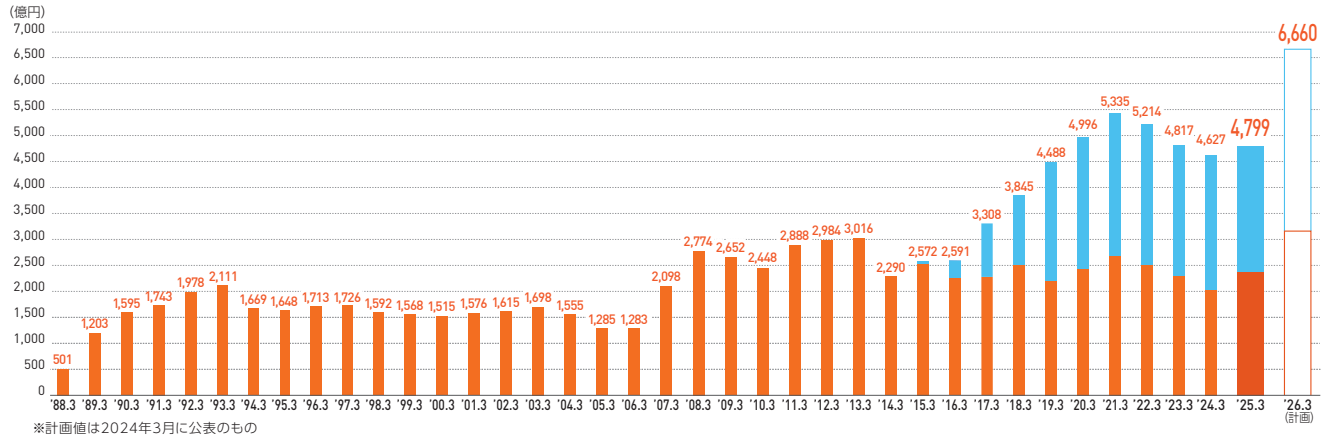
輸送人キロ



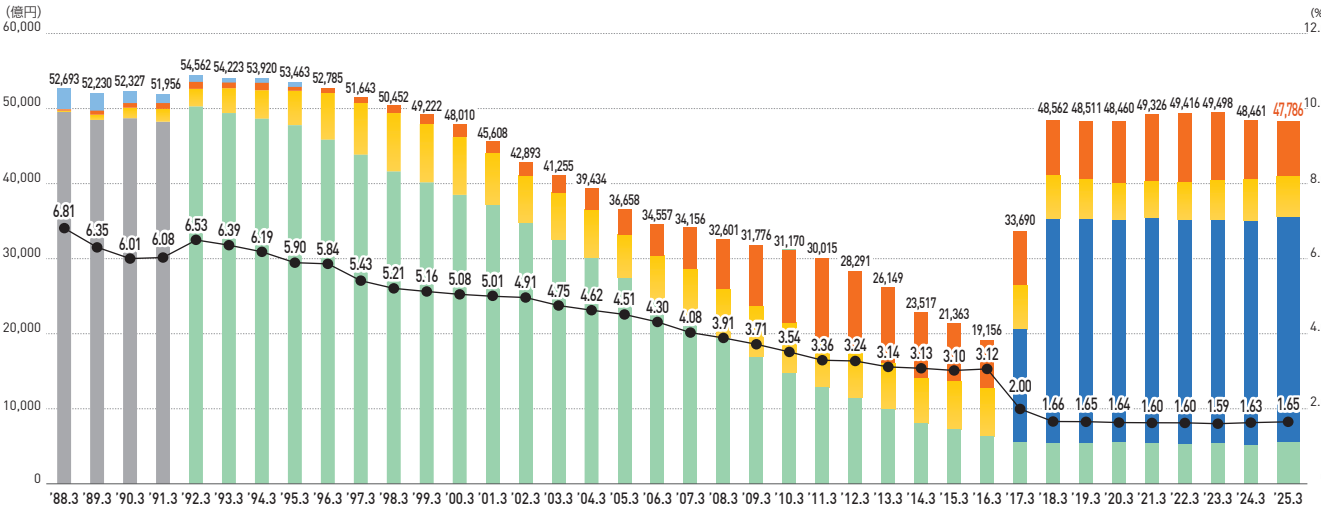
輸送人員



設備投資額 (単体)

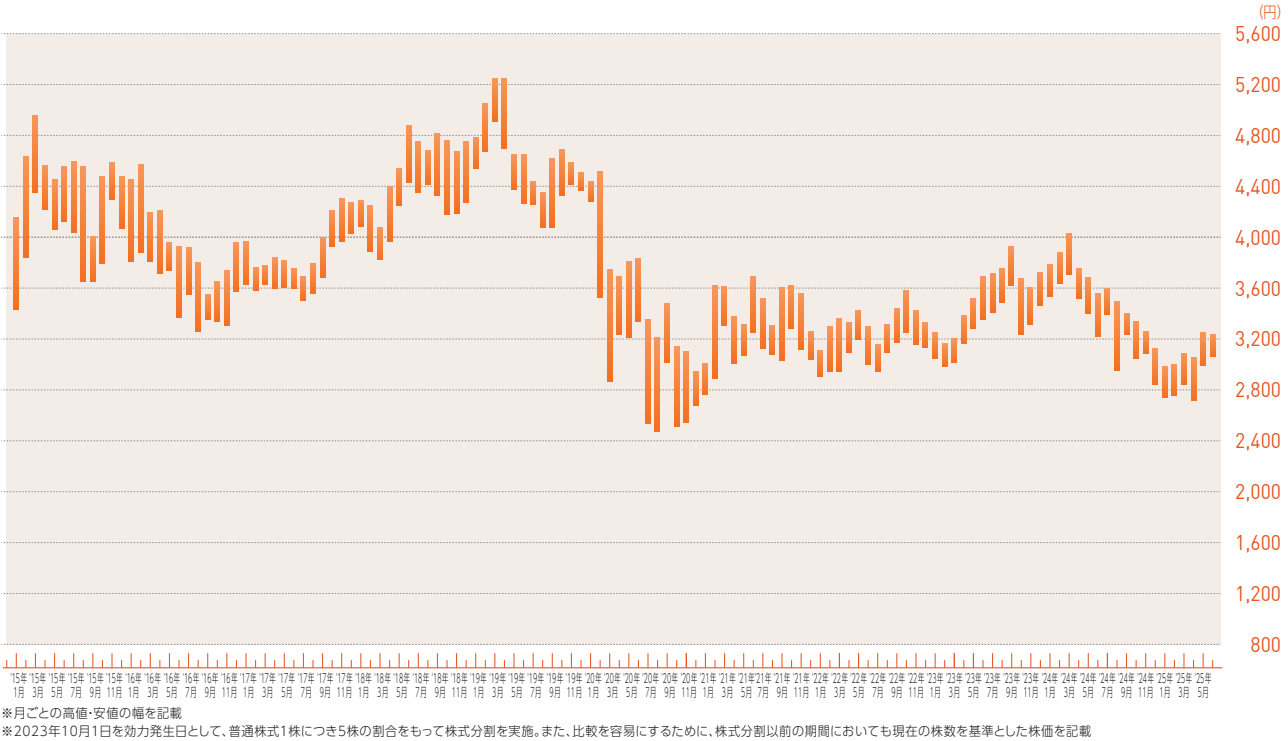


長期債務 (単体)



株式情報

当社株価の推移



大株主の状況 (上位10社)

氏名または名称	所有株式数 (株)	発行済株式(自己株式を除く)の 総数に対する 所有株式数の割合(%)
日本マスタートラスト信託銀行株式会社(信託口)	115,596,500	11.74%
株式会社日本カストディ銀行(信託口)	68,316,050	6.94%
野村信託銀行株式会社(退職給付信託三菱UFJ銀行口)	35,625,000	3.62%
株式会社みずほ銀行	28,757,500	2.92%
日本生命保険相互会社	25,000,000	2.54%
STATE STREET BANK WEST CLIENT - TREATY 505234 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	17,792,800	1.81%
株式会社三菱UFJ銀行	17,390,500	1.77%
農林中央金庫	16,750,000	1.70%
JR東海社員持株会	15,986,800	1.62%
JP MORGAN CHASE BANK 385781 (常任代理人 株式会社みずほ銀行決済営業部)	13,032,920	1.32%
計	354,248,070	35.96%

※上記のほか、当社は自己株式44,996,870株を保有しています ※持株比率は自己株式(44,996,870株)を控除して計算しています [2025年3月31日現在]