



JR東海 統合報告書 2025



東海旅客鉄道株式会社
統合報告書 2025
2025年3月期





- 2 経営理念
- 3 JR東海の収益構造
- 4 マーケットエリアの特徴・輸送力
- 5 JR東海のあゆみ



- 事業戦略
- 7 TOP MESSAGE
- 11 JR東海グループの「ありたい姿」
～30年後の未来に向けて～
- 15 「ESG経営」の好循環
- 17 当社の実践する「ESG経営」



- 経営体力の再強化
- 23 最新の技術を活用した経営体力の再強化
～より安全で、より便利で、より快適な鉄道を目指して～



- 「経済的価値」の創造
- 27 財務データ
- 31 企業価値向上・株主還元についての
当社の考え方



- 「社会的価値」の創造
- 32 社会 Social
- 71 環境 Environment
- 81 企業統治 Governance

- 86 | 会社概要

編集方針

当社では、持続的な成長と中長期的な企業価値の向上に資するために、株主・投資家の皆様をはじめ、多くのステークホルダーとの対話の充実に努めています。本レポートは、当社の財務情報に加え、事業戦略やESG情報等の非財務情報について総合的に理解を深めていただくことを目的としています。編集に当たっては、国際統合報告評議会(IIRC)の「国際統合報告フレームワーク」及び経済産業省の「価値共創ガイドダンス」を参考にしています。また、ESG情報については、GRI(Global Reporting Initiative)の「GRIスタンダード」を参考にしています。

【見通し等に関する注意事項】

本誌に記載されている将来の計画や見込み数値等は、当社が現在入手可能な情報に基づく見通しであり、リスクや不確実性を含んでいます。潜在的なリスクや不確実性の例としては、経済動向や事業環境、消費動向、当社及び子会社における他社との競合状況、法律や規制等の変更等が挙げられます。なお、本誌は、原則として2025年6月末までの情報に基づき作成されています。

●金額は単位未満を切り捨て、その他の数値は単位未満を四捨五入して表示しています。

●FY2024は2024年度を示します。

経営理念

日本の大動脈と 社会基盤の 発展に貢献する

「日本の大動脈」とは

当社は、東京～名古屋～大阪の高速大量旅客輸送を担うことを使命としています。「日本の大動脈」とは、この旅客輸送のことを示しています。この地域は、日本の経済や文化の中心として重要な役割を果たしているため、大動脈輸送の停滞は、日本の経済・社会全体の動きの停滞にもつながりかねません。当社は、東海道新幹線と中央新幹線により、現在も、そして将来も日本の大動脈輸送を担うという使命を果たし続けていきます。

「社会基盤」とは

当社は、日本の大動脈と一体的に、名古屋・静岡を中心とした地域に根差した在来線運営とこれらの地域を中心とした関連事業展開を行い、人々の生活を支える、より広い意味では「社会基盤」としての使命も担っています。今後も変わりにくく在来線網の運営、関連事業の展開にもさらに磨きをかけていきます。

